

it.MCP GmbH

Kapellanger 43

D-82281 Egenhofen

Tel. +49 (0)176 811 36 283

klaus.lohmueLLer@itmcp.de

www.itmcp.de



Klaus Lohmüller

geb. 20. Mai 1963, verheiratet, 2 Kinder

Ihr Partner für anspruchsvolle Lösungen im Umfeld von IT-Transformationen, SAP-/ERP-Projekten, M&A-Integrationen und CarveOut's

Seit über 16 Jahren führe ich als **Senior Projektleiter** und **Interim Manager** Unternehmen erfolgreich durch ihre kritischen Transformationsphasen. Meine Stärke liegt darin, komplexe Transformationen, SAP/ERP-Umstellungen, M&A-Integrationen, CarveOut's und IT-Infrastrukturprojekte nicht nur zu planen, sondern hands-on umzusetzen – mit nachweisbaren Ergebnissen und messbarem Business Impact.

Kernkompetenz:

Ich führe IT-Transformationen, SAP-Projekte und M&A-Integrationen bei mittelständischen Unternehmen nicht nur strategisch – ich setze sie hands-on um. Unabhängig davon, ob ich als Projektleiter oder Interim Manager eingesetzt werde, steuere ich aktiv, transparent und risikobewusst, kommuniziere klar und Sorge für messbare Ergebnisse und klare Zielerreichung

Ihr Mehrwert:

- **Erfahrung:** 16+ Jahre als **Senior Project Manager** und **Interim CIO/Head of IT**
- **Umsetzungsstärke:** Über 25 Jahre Führungserfahrung (Hands-on-Orientierung) und nachweisbaren Erfolgen
- **M&A-Expertise:** Due Diligence, CarveOut, Post-Merger Integration
- **SAP-Tiefenwissen:** 11 SAP-Projekte, 4x S/4HANA
- **IT-Infrastruktur:** Transformationen, Konsolidierungen, Outsourcing und Service Management
- **International:** Projekte in 20+ Ländern
- **Change-Kompetenz:** Zertifizierter Change Manager

SPEZIALISIERUNG & ERFOLGSGESCHICHTE

Interim Management (CIO / Head of IT)

- **16+ Jahre** erfolgreiche Interim-Mandate als **CIO** und **Head of IT**
- Führung internationaler IT-Organisationen unterschiedlicher Größe (5 bis 100+ Mitarbeiter)
- Kosteneinsparungen von bis zu 30% bei OPEX erzielt
- Spezialisierung auf Vakanzüberbrückung, Turnaround-Situationen und Transformationsphasen im Rahmen von Interim Management Aufgaben

ERP/SAP Transformation & SAP S/4HANA

- **11 SAP-Einführungen/-Umstellungen** als Projektleiter durchgeführt, davon **4x SAP S/4HANA** in internationalen Produktionsumgebungen
- **8 SAP-Systemzusammenführungen** bei M&A-Projekten durchgeführt
- **7 SAP-Templates** für internationale Werkslandschaften entwickelt und ausgerollt
- **4 Geschäftsprozessoptimierungen** im Rahmen von SAP-Einführungsprojekten verantwortet

M&A & Post-Merger Integration

- **7 M&A-Projekte** erfolgreich begleitet: von Due Diligence über CarveOut bis zur Integration (PMI)
- Projektleitung **vollständige IT-Trennung** (SAP, Infrastruktur) vom Mutterkonzern in unter 12 Monaten
- **Post-Merger Integration** von 5 ehemaligen Konkurrenzfirmen mit 5 parallelen Großprojekten geleitet
- **Verlagerung** kompletter Business Unit mit 600+ Mitarbeitern und 157 Mio. € Umsatz

CarveOut & Business Separation

- Vollständige IT-Trennung (SAP, Infrastruktur) vom Mutterkonzern in unter 12 Monaten
- Netztrennung, Systemseparation und Migration zu neuen Tech-Stacks
- Nahtloser Übergang ohne Business-Unterbrechung

IT-Infrastruktur & Konsolidierungsprojekte

- **Harmonisierungsprojekt** IT-Betrieb von 127 Standorten in 23 Ländern verantwortet dabei Kosteneinsparung von 3 Mio. EUR erzielt
- **Konsolidierung** von 5 heterogenen IT-Infrastrukturen als Projektleiter durchgeführt
- **DataCenter-Migration** und Cloud-Transformation-Projekte international umgesetzt

Outsourcing & Provider Management

- 9 Outsourcing-Projekte (IT-Infrastruktur, SAP) konzipiert und durchgeführt
- ITIL-basiertes Servicemanagement in verschiedenen Unternehmen etabliert

AKTUELLES BZW. LETZTES MANDAT

Interim Head of Applications | Chemieunternehmen (Schweiz) | 10/2025 - heute

Zusätzlich **Projektleitung interne Bereichstrennung (Separation Project in SAP) - Firefighter**

- Kurzfristige Übernahme der Projektleitung für interne Trennung zweier Unternehmensbereiche in SAP

IT-Leadership als Vakanzüberbrückung in internationalem Produktionsunternehmen

- Steuerung laufender IT SCM (Supply Chain Management) Themen (Schwerpunkt SAP)
- Sicherstellung der operativen Kontinuität während der Nachbesetzung

Schwerpunkte: SAP Application Management, SCM (Supply Chain Management), Change Management

AUSGEWÄHLTE HIGHLIGHTS meiner Projektlaufbahn (seit 2009)

Interim Leitung IT | Partner Bank AG (Österreich) | 01/2025 - 09/2025

Zusätzlich **Projektleitung** DORA-Compliance & Kernbanksystem-Transition mit Berichterstattung an Vorstand

- Umsetzung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act) und CyberSecurity-Maßnahmen
- Koordinierung von Verlagerungsaktivitäten der Kernbank-Software
- Einführung von Change Management in der IT

IT-Leadership als Vakanzüberbrückung (nachbesetzt)

- Interimistische Leitung der gesamten IT einer Privatbank
- Review und Optimierung der Ablösung eigenentwickelter Software

Schwerpunkte: Banking IT, DORA-Compliance, CyberSecurity, Change Management

Interim Head of IT / CIO | Sanner Group GmbH | 05/2023 - 04/2024

Zusätzlich **Projektleitung** Redesign Logistik & Fertigung (PLM, SAP, MES, LVS)

- Projektleitung für Neukonzeption der Logistik/Fertigungsprozesse (SAP, PLM, MES, LVS)
- Stabilisierung des SAP Application Managements durch Outsourcing zu SAP-Spezialisten

Internationale IT-Verantwortung mit Turnaround-Auftrag (Vakanzüberbrückung - nachbesetzt)

- Verantwortung und Führung der gesamten IT (IT-Infrastruktur, SAP, MES)
- Sanierung und Reorganisation der IT-Infrastruktur durch übergreifende Konzepte und Einführung ITIL
- Erstellung CyberSecurity-Konzept und Umsetzung technischer Sicherungsmaßnahmen

Schwerpunkte: Turnaround, IT-Sanierung, SAP, Outsourcing, CyberSecurity, ISMS, Projektleitung

Interim Global Head of IT Infrastructure | ams OSRAM AG | 06/2022 - 12/2022

Zusätzlich **Projektleitung** globale Infrastruktur-Outsourcing & Konsolidierung

- Outsourcing der gesamten IT-Infrastruktur zu globalem Dienstleister → Kostensenkung um 3 Mio EUR

IT-Leadership als Vakanzüberbrückung (nachbesetzt)

- Verantwortung und Führung der globalen IT-Infrastruktur an 127 Standorten in 23 Ländern
- Konzentrierung eigener Mitarbeiter auf Kernkompetenzen (Reduktion um 20%)

Schwerpunkte: Global IT Infrastructure, Outsourcing, Change Management, Kostenoptimierung

Interim CIO | LEONI AG / BizLink Technologies Inc. | 08/2021 - 05/2022

Zusätzlich **Projektleitung** Carve-Out & Post-Merger Integration (Schwerpunkt SAP-Systeme)

- Vollständige IT-Trennung (SAP und Infrastruktur) vom Mutterkonzern mit monatlichem C-Level-Reporting
- Infrastrukturelle Integration in Käuferorganisation mit Umstellung Microsoft auf Google-Produkte
- Konzeption neuer SAP (S/4HANA) / ERP-Landschaft für die CarveOut Unit
- SAP/ERP: Systemtrennungen (4 SAP-Systemlinien, 3 SAP BI-Systeme), Schnittstellentrennung

IT-Leadership als Vakanzüberbrückung (nachbesetzt)

- Interimistische Leitung der gesamten IT während CarveOut mit anschließendem Merge

Schwerpunkte: CarveOut, Post-Merger Integration, SAP S/4HANA, IT-Infrastruktur, M&A

Multi-Projektleitung M&A | GEV GmbH | 03/2018 - 04/2019

Programmleitung Post-Merger Integration mit 5 parallelen Großprojekten erfolgreich abgeschlossen

Verantwortung für die **komplette IT-Integration nach M&A von 5 ehemaligen Konkurrenzfirmen** im Retail-Bereich (Fortsetzung der IT Due Diligence aus 2017):

Programm-Management:

- Führung von 5 Projekten zur Integration von 5 Firmen mit monatlichem C-Level-Reporting
- Budget-Verantwortung über alle 5 Projekte
- Risiko- und Dependency-Management zwischen den Projekten
- Ressourcen-Management von 50+ internen und externen Mitarbeitern

Projekt 1: Neueinführung globales ERP-System (SAP S/4HANA) für alle 5 Firmen

Projekt 2: IT-Infrastruktur-Harmonisierung bei allen Firmen mit Cloud-First-Strategie

Projekt 3: CRM-System Einführung (Microsoft Dynamics CRM)

Projekt 4: Product Data Management (PDM), Product Content Management (PCM)

Projekt 5: Aufbau Group Webshop (SAP C/4 HYBRIS) für eCommerce für alle Länder

Schwerpunkte: Post-Merger Integration, Multi-Projektleitung, SAP S/4HANA, ERP-Konsolidierung, CRM, eCommerce, HYBRIS, IT-Harmonisierung, Master Data Management, Business Process Harmonization, M&A Integration

LISTE ALLER PROJEKTE/MANDATE (seit 2009)

Zeitraum	Rolle	Unternehmen	Kernschwerpunkte
10/2025 – heute	Interim Head of Applications	Chemieunternehmen	Separation Project; Application Management;
01/2025 – 09/2025	Interim Leitung IT	Privatbank (AT)	DORA & Compliance; CyberSecurity
05/2024 – 10/2024	ERP Strategieberatung	Lapp Group	ERP-Strategie - S/4HANA Roadmap
05/2023 – 04/2024	Interim CIO / Head of IT	Sanner Group	Turnaround; SAP S/4HANA/MES; Outsourcing
02/2023 – 04/2023	Business Transformation Lead	Harman	Lean Management; Change Management;
06/2022 – 12/2022	Interim Global Head IT Infrastructure	ams OSRAM AG	Outsourcing; SLA Management; Kostenoptimierung
08/2021 – 05/2022	Interim CIO	LEONI AG / BizLink SE	CarveOut; & PMI; SAP und Infrastruktur Separation
01/2021 – 06/2021	Measure Lead CyberSecurity	Allianz AG	Application Security; Risk Management
10/2020 – 12/2020	Projektleitung CarveOut	Siemens Energy AG	SaaS Migration; Outsourcing;
07/2019 – 09/2020	Interim CIO	Schiedel Group	IT-Strategie; SAP Mgmt Outsourcing IT-Infrastruktur
03/2018 – 04/2019	Multi-Projektleitung PMI	GEV GmbH	5 Parallelprojekte; SAP S/4HANA; CRM; eCommerce
11/2017 – 02/2018	IT Due Diligence Lead	GEV GmbH / LF Spareparts S.p.A.	Risk Assessment; Synergies; S/4HANA Roadmap
10/2017 – 11/2018	Projektleitung WMS	GEV GmbH	WMS; AutoStore; SAP-Integration
01/2017 – 11/2017	Process Redesign & ERP Auswahl	GEV GmbH	SAP S/4HANA vs NAVISON; Anbieter-Benchmark
07/2015 – 12/2016	Lead Consultant Digitalisierung	Robert-Bosch GmbH	Digital Strategy IoT; CRM; Analytics
02/2015 – 06/2015	Interim Global Head Applications	LEONI AG	SAP Template Rollout; Logistics
09/2014 – 12/2014	Consulting Business Management	Griesbacher Hof	Strategy; Process Optimization
03/2014 – 09/2014	Interim CIO	hagebau KG	ITIL-Einführung; SLA und Leistungsverrechnung
09/2013 – 02/2014	Projektleitung SAP Redesign	Hoerbiger AG	

		SAP Redesign; Lean Processes
03/2013 – 05/2013	Provider Management Lead	BMW Financial Services GmbH Provider Management; SLA
08/2012 – 02/2013	Project Coach Outsourcing	BMW AG Application Outsourcing; RFP; ITIL
06/2011 – 07/2012	Programmleiter SAP Templates	Bosch Rexroth GmbH SAP Template; MES; Logistics
07/2010 – 05/2011	Projektleitung SAP-Umstellung	Bosch Rexroth GmbH SAP Redesign, BPO
03/2010 – 06/2010	Interim Leitung Service Management	Wincor Nixdorf AG ITIL; Incident/Problem/Change
02/2010 – 03/2010	Projektleitung Provider Management	Wincor Nixdorf AG Service Desk; Outsourcing
09/2009 – 01/2010	Beratung Shared Services	Steuerberater Verbund Business Case; Governance
05/2009 – 09/2009	Interim IT-Leitung	Werkzeughersteller ITIL-Servicemanagement; Cost Reduction

FESTANSTELLUNGEN (Führungspositionen bis 2008)

Vice President Special Projects | Siemens AG | 2006 - 2008

Aufbau & Leitung internationaler IT Business Unit

- 1.800 Mitarbeiter (350 direkt) mit P&L-Verantwortung für 180 Mio. €
- Leitung SAP-Anwendungsentwicklung und IT-Infrastrukturbetrieb
- Konsolidierung und Harmonisierung von Organisationen (CarveOut/CarveIn)

CIO | Siemens Building Technologies AG | 2003 - 2005

Weltweite IT-Leitung

- 69 Mitarbeiter, 35 Mio. € Budget
- Internationale Verlagerung kompletter Business Unit (6 Firmen, 600 MA, 157 Mio. € Umsatz) von Deutschland in die Schweiz

Head of IT | Fire & Security Products GmbH | 2000 - 2003

53 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget

- IT-Konsolidierungen und Harmonisierungen

Head of IT | SGS GmbH & Co oHG | 1996 - 2000

27 Mitarbeiter, 9,5 Mio. € Budget

- Post-M&A Projektleitung