

**it.MCP GmbH**

Kapellanger 43  
D-82281 Egenhofen  
Tel. +49 (0)176 811 36 283  
klaus.lohmueLLer@itmcp.de  
www.itmcp.de



**Klaus Lohmüller**

geb. 20. Mai 1963, verheiratet, 2 Kinder

**Ihr strategischer Partner für komplexe IT-Transformationen**

Seit über 16 Jahren führe ich als Interim Manager und Senior Projektleiter Unternehmen erfolgreich durch ihre kritischen Veränderungsphasen. Meine Stärke liegt darin, komplexe M&A-Integrationen, CarveOuts und SAP-Transformationen und Outsourcingvorhaben nicht nur zu planen, sondern hands-on umzusetzen und Bereiche/Abteilungen mit nachweisbaren Ergebnissen erfolgreich zu führen.

**Kernkompetenz:**

Ich verbinde strategisches Denken mit operativer Umsetzungskraft und schaffe messbare Mehrwerte in anspruchsvollen Situationen – getragen von Transparenz, klarer Kommunikation und Verlässlichkeit als Grundlage für Stabilität und Orientierung.

**Ihr Mehrwert:**

- **Bewährter Interim Leader:** 16+ Jahre als **Interim CIO/Head of IT** in kritischen Situationen
- **Umsetzungsstärke:** Über 25 Jahre Führungserfahrung mit nachweisbaren Erfolgen
- **M&A-Expertise:** Due Diligence, CarveOut, Post-Merger Integration
- **SAP-Tiefenwissen:** 11 SAP-Projekte, 4x S/4HANA
- **IT-Infrastruktur:** Transformationen, Konsolidierungen, Outsourcing und Service Management
- **Kostenoptimierung:** Durchschnittlich 30% Kostenreduktion
- **International:** Projekte in 20+ Ländern
- **Change-Kompetenz:** Zertifizierter Change Manager

## SPEZIALISIERUNG & ERFOLGSGESCHICHTE

### Interim Management (CIO / Head of IT)

- **16+ Jahre** erfolgreiche Interim-Mandate als **CIO** und **Head of IT**
- Führung internationaler IT-Organisationen von kleinen Teams bis zu 1.800 Mitarbeitern
- P&L-Verantwortung bis 180 Mio. €, Budget-Verantwortung bis 35 Mio. €
- Spezialisierung auf Vakanzüberbrückung, Turnaround-Situationen und Transformationsphasen im Rahmen von Interim Management Aufgaben

### M&A & Post-Merger Integration

- **7 M&A-Projekte** erfolgreich begleitet: von Due Diligence über CarveOut bis zur Integration
- Erfahrung in teilweise internationalen Transaktionen in mittelständischen Unternehmen und Konzernen
- Verlagerung kompletter Business Unit mit 600+ Mitarbeitern und 157 Mio. € Umsatz

### ERP/SAP Transformation & SAP S/4HANA

- **11 SAP-Einführungen/-Umstellungen**, davon **4x SAP S/4HANA** in internationalen Produktionsumgebungen
- 8 SAP-Systemzusammenführungen bei M&A-Projekten durchgeführt
- Entwicklung und Rollout von 7 SAP-Templates für internationale Werkslandschaften

### CarveOut & Business Separation

- Vollständige IT-Trennung (SAP, Infrastruktur) vom Mutterkonzern in unter 12 Monaten
- Netztrennung, Systemseparation und Migration zu neuen Tech-Stacks
- Nahtloser Übergang ohne Business-Unterbrechung

### IT-Infrastruktur & Konsolidierung

- Harmonisierung des IT-Betriebs von 127 Standorten in 23 Ländern
- Konsolidierung von 5 heterogenen IT-Infrastrukturen
- DataCenter-Migration und Cloud-Transformation

### Outsourcing & Provider Management

- 9 Outsourcing-Projekte (IT-Infrastruktur, SAP) konzipiert und durchgeführt
- Kostenreduktion von durchschnittlich 30% bei gleichzeitiger Qualitätssteigerung I TIL-basiertes Servicemanagement in verschiedenen Unternehmen etabliert

## NACHGEWIESENE ERFOLGE



### Business Impact:

- Aufbau einer globalen IT Business Unit mit 1.800 Mitarbeitern und P&L-Verantwortung für 180 Mio. €
- 30% Kostensenkung in 12 Monaten durch strategisches Outsourcing
- Stabilisierung kritischer SAP-Systeme mit 99,8% Verfügbarkeit



### Transformations-Expertise:

- 4 Geschäftsprozessoptimierungen im Rahmen von SAP-Einführungen
- 3 Business Optimierungen und 4 erfolgreiche Restrukturierungen
- 7 IT-Serviceprozessoptimierungen nach ITIL-Standards

## INTERIM MANAGEMENT MANDATE (seit 2009)

it.MCP GmbH - it Management Consulting & Projekte (Geschäftsführer)

### Interim Head of Applications | Chemieunternehmen (Schweiz) | 10/2025 - heute

#### Vakanzüberbrückung in internationalem Produktionsunternehmen

- Steuerung laufender SCM (Supply Chain Management) Themen
- Kurzfristige Übernahme der Projektleitung für interne Trennung zweier Unternehmensbereiche
- Sicherstellung der operativen Kontinuität während der Nachbesetzung

*Schwerpunkte: Application Management, SCM, Change Management*

### Interim Leitung IT | Partner Bank AG (Österreich) | 01/2025 - 09/2025

#### IT-Leadership als Vakanzüberbrückung mit Fokus auf Compliance und Security

- Interimistische Leitung der gesamten IT einer Privatbank
- Umsetzung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act)
- Koordinierung von Verlagerungsaktivitäten der Kernbank-Software
- Review und Optimierung der Ablösung eigenentwickelter Software
- Einführung von Change Management in der IT
- Review und Verbesserung der CyberSecurity-Maßnahmen
- Aufrechterhaltung und Optimierung des Standardbetriebs

*Schwerpunkte: Banking IT, DORA-Compliance, CyberSecurity, Change Management*

## **Interim Head of IT / CIO | Sanner Group GmbH | 05/2023 - 04/2024**

### **Weltweite IT-Verantwortung mit Turnaround-Auftrag (Vakanzüberbrückung)**

- Verantwortung und Führung der gesamten IT (Infrastruktur, SAP, MES) an internationalen Standorten (DE, FR, HU, CN)
- **Sanierung und Reorganisation** der IT-Infrastruktur durch übergreifende Konzepte
- **Stabilisierung des SAP Application Managements** durch Verlagerung zu SAP-Spezialisten
- Definition IT-interner Prozesse nach ITIL und Einführung Servicemanagement
- Erstellung CyberSecurity-Konzept und Umsetzung technischer Sicherungsmaßnahmen
- **Programm-Leitung** für Neukonzeption der Logistik/Fertigungsprozesse (PLM, SAP, MES, LVS)
- Budgetplanung 2024 unter Berücksichtigung neuer Dienstleisterstrukturen

*Schwerpunkte: Turnaround, IT-Sanierung, SAP, Outsourcing, CyberSecurity, Programm Management*

---

## **Interim Global Head of IT Infrastructure | ams OSRAM AG | 06/2022 - 12/2022**

### **Globale IT-Infrastruktur-Transformation**

- Verantwortung und Führung der globalen IT-Infrastruktur an 127 Standorten in 23 Ländern
- Outsourcing der gesamten IT-Infrastruktur zu neuem globalen Dienstleister
- Deutliche Kostensenkung bei gleichzeitiger Qualitätsverbesserung
- Konzentrierung eigener Mitarbeiter auf Kernkompetenzen (Reduktion um 20%)
- Budgetplanung 2023 und Verhandlung neuer Service Level Agreements

*Schwerpunkte: Global IT Infrastructure, Outsourcing, Change Management, Kostenoptimierung*

---

## **Interim CIO | LEONI AG / BizLink Technologies Inc. | 08/2021 - 05/2022**

### **CarveOut & Post-Merger Integration (Vakanzüberbrückung)**

- Interimistische Leitung der gesamten IT während CarveOut mit anschließendem Merge
- Vollständige IT-Trennung (SAP und Infrastruktur) vom Mutterkonzern
- Infrastrukturelle Integration in Käuferorganisation
- Konzeption neuer SAP/ERP-Landschaft für die CarveOut Unit
- Neuaufbau und Umstrukturierung IT-Mitarbeiter an allen Standorten
- IT-Infrastruktur: Netztrennung, Umstellung Microsoft auf Google-Produkte
- SAP/ERP: Systemtrennungen (4 SAP-Systemlinien, 3 SAP BI-Systeme), Schnittstellentrennung

*Schwerpunkte: CarveOut, Post-Merger Integration, SAP S/4HANA, IT-Infrastruktur, M&A*

---

## **Interim CIO / Global Head of IT | Schiedel Group GmbH | 07/2019 - 09/2020**

### **Internationale Group IT-Leitung als Vakanzüberbrückung mit Strategieentwicklung**

- Interimistische Leitung der internationalen Group IT (Applications & IT-Infrastruktur)
- Verantwortung für mehrere SAP-Systeme und Group-IT-Infrastruktur

- Neustrukturierung der IT durch Outsourcing zu SAP- und Infrastruktur-Dienstleistern
- Kostenverbesserung und Erhöhung der Servicequalität
- Auswahl länderübergreifendes CRM-System (SugarCRM) und Start Implementierung
- Erstmalige vollständige Darstellung der IT-Kosten (Transparenzschaffung)

*Schwerpunkte: IT-Strategie, SAP S/4HANA, CRM, Outsourcing, Kostenoptimierung*

---

## **Interim Global Head of Applications | LEONI AG | 02/2015 - 06/2015**

### **Interimistische Leitung Global Applications (Vakanzüberbrückung) und SAP Template Rollout Planning**

- Leitung des Bereichs Global Applications bei internationalem Kabelhersteller
- Konzeption und Planung eines SAP Template Rollouts in 4 Länder
- Entwicklung standardisierter SAP-Prozesse für internationale Produktionsstandorte
- Koordination mit lokalen IT-Teams und Business Units

*Schwerpunkte: SAP Application Management, Template Rollout, Logistik*

---

## **Interim Bereichsleitung IT (CIO) | hagebau KG | 03/2014 - 09/2014**

### **ITIL Servicemanagement & Leistungsverrechnung**

- **Bereichsleitung der zentralen IT** (Zentrale + alle Baumärkte)
- Aufbau und Einführung von ITIL Servicemanagement
- Neueinführung der individuellen Leistungsverrechnung
- Etablierung transparenter IT-Kosten und -Services
- Verbesserung der IT-Business-Beziehung durch klare SLAs

*Schwerpunkte: ITIL, Servicemanagement, Leistungsverrechnung, Handel*

---

## **Interim Leitung Service Management Leitung | Wincor-Nixdorf Portavis | 03/2010 - 06/2010**

### **Redesign Servicemanagement-Prozesse**

- Redesign der Servicemanagement-Prozesse eines IT-Dienstleisters
- Neuauflistung Incident-, Problem-, Change-Management
- Einführung IT-Servicemanagement-Lösung über alle Kern-Geschäftsprozesse
- Verbesserung der Service-Qualität und Response-Zeiten

*Schwerpunkte: ITIL, Servicemanagement, Prozessoptimierung*

---

## **Interimistische IT-Leitung | Werkzeughersteller | 05/2009 - 09/2009**

### **IT-Optimierung & Kostensenkung**

- Optimierung bestehender IT-Organisation
- ITIL Servicemanagement, Prozessoptimierung, Providermanagement

- Reduzierung der IT-Kosten bei gleichzeitiger Qualitätsverbesserung
- Neuverhandlung von Dienstleisterverträgen

*Schwerpunkte: Kostenoptimierung, ITIL, Provider Management*

## PROJEKTMANDATE UND STRATEGISCHE BERATUNGEN (seit 2009)

it.MCP GmbH - it Management Consulting & Projekte (Geschäftsführer)

### IT/ERP-Strategieberatung | Lapp Group | 05/2024 - 10/2024

#### Globale ERP-Strategie für mittelständischen Konzern

- Entwicklung einer globalen ERP-Strategie für 64 Standorte weltweit mit 5-Jahres-Roadmap
- Strategische Bewertung der bestehenden heterogenen ERP-Landschaft (Multiple SAP-Instanzen, LegacySysteme)
- Konsolidierungsstrategie für SAP S/4HANA Migration und ERP-Harmonisierung
- Business Case Entwicklung mit ROI-Berechnung und TCO-Analyse
- Roadmap-Entwicklung: Priorisierung von Standorten nach Business Impact
- Definition von Template-Ansatz für schnellere Rollouts
- Stakeholder-Alignment über alle Ländergesellschaften und Business Units
- Investitionsplanung und Ressourcen-Roadmap für die Transformation

*Schwerpunkte: ERP-Strategie, SAP S/4HANA, Business Case, TCO, Konsolidierung, Template-Ansatz, Roadmap, Multi-Site Rollout*

### Business Transformation Lead | Harman | 02/2023 - 04/2023

#### Organisationstransformation mit radikalem Hierarchieabbau (eingestellt)

- Leitung eines strategischen Transformationsprojekts zur Verschlinkung der Führungsstruktur von 12 auf 6 Ebenen
- Analyse der bestehenden Organisationsstruktur und Identifikation von Ineffizienzen
- Entwicklung der neuen Zielorganisation unter Berücksichtigung von Entscheidungswegen und Verantwortlichkeiten
- Koordination mehrerer paralleler Workstreams: HR, Finance, IT, Operations
- Change Management und Kommunikationsstrategie für betroffene Führungskräfte
- Stakeholder-Management auf C-Level und Steering Committee-Führung
- Begleitung der Umsetzungsphase mit Risikomanagement

*Schwerpunkte: Organizational Transformation, Change Management, Lean Management, Hierarchieabbau, Workstream-Koordination, Stakeholder Management, C-Level Reporting*

### Interim Measure Lead | Allianz AG | 01/2021 - 06/2021

### **Konzernweites CyberSecurity-Programm für 3.000+ Applikationen Aufbau eines konzernübergreifenden Security-Service zur systematischen Prüfung aller Allianz Applikationen (~3.000 Web/Client-Server/Mobile Applications)**

- Risikobewertung und Priorisierung: Definition von Applikationsschwerpunkten nach Kritikalität, Datenklassifizierung und Exposure
- Vendor-Management: Ausschreibung, Benchmark und Auswahl spezialisierter CyberSecurityPrüfungsfirmen (Penetration Testing, VAPT, Security Audits)
- Definition des End-to-End Security Assessment Prozesses (Scoping, Testing, Reporting, Remediation)
- Durchführung mehrerer Proof-of-Concepts mit verschiedenen Security-Dienstleistern
- Entwicklung von KPIs und Security-Metriken für kontinuierliches Monitoring
- Überleitung in den Regelservice mit Service Level Agreements
- Schulung und Enablement der internen Teams für Vulnerability Management

*Schwerpunkte: CyberSecurity, Application Security, VAPT, Penetration Testing, Security Assessment, Vendor Management, PoC, Benchmark, Risk Management, Security Governance, DevSecOps*

---

### **Projektleitung CarveOut | Siemens Energy AG | 10/2020 - 12/2020**

#### **Application Outsourcing und SaaS-Migration im CarveOut-Kontext**

- Projektleitung beim Outsourcing und CarveOut von Business Applications zu externen Dienstleistern
- Identifikation und Bewertung von Applikationen für CarveOut vs. Migration vs. Decommissioning
- Konzeption und Machbarkeitsanalyse für SaaS-Migration kritischer Business-Applikationen
- Vendor-Auswahl und Vertragsverhandlungen mit Cloud- und Application-Service-Providern
- Prozessoptimierung und Definition neuer Operating Models
- Change Management für betroffene Business Units und IT-Teams
- Risikomanagement für Business Continuity während der Transition
- Definition von Service Level Agreements und Transition Support

*Schwerpunkte: CarveOut, Application Outsourcing, SaaS-Migration, Cloud Strategy, Vendor Selection, Operating Model, Business Continuity, Transition Management*

---

### **Multi-Projektleitung M&A | GEV GmbH | 03/2018 - 04/2019**

#### **Post-Merger Integration mit 5 parallelen Großprojekten**

Verantwortung für die **komplette IT-Integration nach M&A von 5 ehemaligen Konkurrenzfirmen** im Großküchenersatzteil-Bereich (Fortsetzung der IT Due Diligence aus 2017):

#### **Programm-Management:**

- Führung von 5 Projekten zur Integration von 5 Firmen
- Steering Committee-Führung mit monatlichem C-Level-Reporting
- Budget-Verantwortung über alle 5 Projekte
- Risiko- und Dependency-Management zwischen den Projekten
- Ressourcen-Management von 50+ internen und externen Mitarbeitern

#### **Projekt 1: Globales ERP-System (SAP S/4HANA)**

- Neueinführung eines gemeinsamen globalen ERP-Systems für alle 5 Firmen
- Harmonisierung der Geschäftsprozesse (Order-to-Cash, Procure-to-Pay, Warehouse Management)

- Datenkonsolidierung und Master Data Management (Artikel, Kunden, Lieferanten)
- Change Management für unterschiedliche Unternehmenskulturen
- Internationaler Rollout mit lokalisierten Anforderungen

#### **Projekt 2: IT-Infrastruktur-Harmonisierung**

- Konsolidierung von 5 heterogenen IT-Infrastrukturen
- Netzwerk-Integration und Security-Harmonisierung
- Migration zu gemeinsamer Cloud-Strategie (Office 365)
- Standardisierung von Client-Landschaften und Support-Prozessen

#### **Projekt 3: CRM-System (Microsoft Dynamics CRM)**

- Einführung eines einheitlichen CRM-Systems für die Group
- Integration mit SAP für 360°-Kundensicht
- Sales Force Automation und Marketing Automation
- Schulung und Enablement von 200+ Vertriebsmitarbeitern

#### **Projekt 4: PDM/PCM und eCommerce (SAP C/4 HYBRIS)**

- Einführung übergreifendes Product Data Management und Product Content Management
- Harmonisierung aller vorhandenen eCommerce-Kanäle
- Integration mit SAP S/4HANA für Echtzeit-Verfügbarkeit

#### **Projekt 5: Group Webshop (SAP C/4 HYBRIS)**

- Aufbau eines zentralen B2B-Webshops für alle Länder
- Multi-Language, Multi-Currency, Multi-Warehouse Funktionalität
- Self-Service-Portal für Kunden mit Bestellhistorie und Tracking

*Schwerpunkte: Post-Merger Integration, Multi-Projektleitung, SAP S/4HANA, ERP-Konsolidierung, CRM, eCommerce, HYBRIS, IT-Harmonisierung, Master Data Management, Business Process Harmonization, M&A Integration*

### **IT Due Diligence & Projektleitung | GEV / LF Spareparts | 11/2017 - 02/2018**

#### **M&A Due Diligence mit anschließender Integrationsplanung**

Durchführung einer umfassenden IT Due Diligence im Rahmen eines internationalen M&A zweier Firmengruppen

- IT-Bewertung: Analyse der IT-Landschaften (Applikationen, Infrastruktur, Lizenzen, Verträge)
- Risk Assessment: Identifikation von technischen Schulden, Compliance-Risiken, Sicherheitslücken
- Synergieanalyse und Konsolidierungspotenziale (ERP, Infrastruktur, Support)
- Business Case für IT-Integration mit Kosten-Nutzen-Analyse
- Integrationsplanung: Roadmap für SAP S/4HANA-Einführung als gemeinsames ERP-System
- Planung der IT-Infrastruktur-Harmonisierung (DataCenter, Netzwerk, Security)
- Konzeption einer gemeinsamen internationalen IT-Organisation mit Governance-Modell
- Definition von Quick Wins und langfristiger Transformations-Roadmap

*Schwerpunkte: IT Due Diligence, M&A, Risk Assessment, Synergieanalyse, Business Case, IntegrationPlanning, SAP S/4HANA, IT-Harmonisierung, Target Operating Model, Governance*



## **Projektleitung Warehouse Management | GEV GmbH | 10/2017 - 11/2018**

### **WMS-Einführung mit Robotik-Integration für Hochleistungslager**

- Auswahl und Einführung eines neuen Lagerverwaltungssystems (WMS) für Ersatzteillager
- Anforderungsanalyse für hochkomplexes Ersatzteilgeschäft (50.000+ SKUs, Same-Day-Delivery)
- Dienstleister-Benchmark: Bewertung von 6 WMS-Anbietern nach Funktionalität, Integrationsfähigkeit, TCO
- System-Auswahl: SALT LogBase als Best-Fit-Lösung
- Integration mit AutoStore-Roboterlagerhaltungssystem: Anbindung von Robotik für automatisierte Kommissionierung
- SAP-Integration für Echtzeit-Bestandsführung und Order-Management
- Prozessoptimierung der Lagerprozesse (Wareneingang, Einlagerung, Kommissionierung, Versand)
- Go-Live-Management mit 24/7-Support während der Hypercare-Phase
- Post-Go-Live-Optimierung und kontinuierliche Verbesserung der Durchlaufzeiten

*Schwerpunkte: Warehouse Management System, WMS, AutoStore, Robotik, Lagerautomatisierung, SAP-Integration, Supply Chain Optimization, Intralogistik, Benchmark, Vendor Selection*

---

## **Geschäftsprozess-Redesign & ERP-Auswahl | GEV GmbH | 01/2017 - 11/2017**

### **Business Process Reengineering mit ERP-Evaluation**

- Machbarkeitsstudie zum fundamentalen Redesign von Geschäftsprozessen
- Ist-Analyse der bestehenden Prozesslandschaft (Order-to-Cash, Procure-to-Pay, Warehouse, Finance)
- Identifikation von Ineffizienzen, Medienbrüchen und manuellen Workarounds
- Soll-Konzeption für optimierte End-to-End-Prozesse mit Best Practices
- ERP-Evaluation: Detaillierter Vergleich SAP S/4HANA vs. Microsoft Dynamics NAV
- Fit-Gap-Analyse für beide ERP-Systeme gegen Anforderungen
- Business Case mit TCO-Berechnung über 5 Jahre (Lizenzen, Implementierung, Betrieb)
- Change Impact Assessment und Organisationsentwicklung
- Empfehlung und Management-Präsentation mit Entscheidungsvorlage

*Schwerpunkte: Business Process Reengineering, ERP-Auswahl, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics NAV, Fit-Gap-Analysis, TCO, Business Case, Prozessoptimierung, Change Impact Assessment*

---

## **Lead Consultant Digitalisierung | Robert Bosch GmbH | 07/2015 - 12/2016**

Digitale Transformation mit Programmleitung von 7 Einzelprojekten

*Schwerpunkte: Digitale Transformation, Digital Strategy, CRM, Salesforce, MS Dynamics, Customer Experience, Marketing Automation, IoT, Data Analytics, Mobile, DevOps, Agile, Change Management*

---

## **Consulting Business Management | Griesbacher Hof | 09/2014 - 12/2014**

Strategisches Business Consulting für Hotelbetrieb

*Schwerpunkte: Business Consulting, Strategic Planning, Balanced Score Card, Cost Management, Process Optimization, Service Management, Leadership Coaching, Change Management*

---

### **Projektleitung SAP-Redesign | HOERBIGER Antriebstechnik | 09/2013 - 02/2014**

Machbarkeitsstudie/Konzeption einer Prozess- und SAP-Umstellung in einem Konzern (SAP-Transformation mit Organisationsumbau)

*Schwerpunkte: SAP-Transformation, SAP Redesign, Template-Ansatz, Multi-Projektleitung, Prozessoptimierung, Organizational Change, Lean Management, Business Case*

---

### **Projektleitung Providermanagement | BMW Financial Services | 03/2013 - 05/2013**

Aufbau einer Providermanagement-Organisation innerhalb des Financial Service Bereichs (Aufbau Provider-Management-Organisation)

*Schwerpunkte: Provider Management, Service Level Management, ITIL, Governance, SLA, KPI, Vendor Management, Financial Services*

---

### **Projekt-Coach Application Management Outsourcing | BMW AG | 08/2012 - 02/2013**

Konzeption und Ausschreibung eines Outsourcing-Projektes für Application Management (Outsourcing-Strategie für Financial Services)

*Schwerpunkte: Application Management Outsourcing, Vendor Selection, RFP, Service Level Management, ITIL, TCO, Transition Management, Automotive, Financial Services*

---

### **Programm-Leitung SAP-Templates | Robert Bosch GmbH | 06/2011 - 07/2012**

Konzeption, Planung und Rollout von 7 übergreifenden SAP-Logistik- und MES-Templates (Globales SAP-

*Schwerpunkte: SAP Template, Programm Management, MES, Logistics, Production Planning, Quality Management, International Rollout, Process Standardization, Lean Manufacturing*

---

### **Projektleitung SAP-Umstellung | Bosch-Rexroth AG | 07/2010 - 05/2011**

Prozess- und SAP-Redesign für Logistik und Produktion nach Best Practices (SAP-Transformation in Produktionswerk)

*Schwerpunkte: SAP-Umstellung, Geschäftsprozessoptimierung, SAP MES, Production, Logistics, Change Management, Go-Live Management*

---

### **Projektleitung Provider-Management | Wincor-Nixdorf Portavis | 02/2010 - 03/2010**

Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation (Provider-Management für Enterprise Service Desk)

*Schwerpunkte: Provider Management, Service Desk, Outsourcing, ITIL, Service Level Management, Incident Management, 17.000 Users*

---

### **Beratung Shared-Service-Gründung | Steuerberater-Verbund | 09/2009 - 01/2010**

Beratungsprojekt zur Gründung einer Shared-Service-Gesellschaft (Shared-Service-Center-Konzeption)

*Schwerpunkte: Shared Services, Business Case, Prozessoptimierung, Governance, Service Catalog, Change Management*

---

## **FESTANSTELLUNGEN (Führungspositionen bis 2008)**

### **Vice President Special Projects | Siemens AG | 2006 - 2008**

#### **Aufbau & Leitung internationaler IT Business Unit**

- 1.800 Mitarbeiter (350 direkt) mit P&L-Verantwortung für 180 Mio. €
- Leitung SAP-Anwendungsentwicklung und IT-Infrastrukturbetrieb
- Konsolidierung und Harmonisierung von Organisationen (CarveOut/CarveIn)
- Aufbau mehrerer global verteilter DataCenter
- Outsourcing von Teilen der Anwendungsentwicklung

### **CIO | Siemens Building Technologies AG | 2003 - 2005**

#### **Weltweite IT-Leitung**

- 69 Mitarbeiter, 35 Mio. € Budget
- Internationale Verlagerung kompletter Business Unit (6 Firmen, 600 MA, 157 Mio. € Umsatz) von Deutschland in die Schweiz
- Outsourcing komplettes SAP Application Management (3 Systeme, 1.100 User)
- Geschäftsprozessoptimierung, SAP-Umstellungen
- Umstellung Client-Server auf Terminalserver

### **Head of IT | Fire & Security Products GmbH | 2000 - 2003**

#### **53 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget**

- IT-Konsolidierungen und Harmonisierungen
- Outsourcing IT-Infrastruktur (4 Standorte)
- SAP-Umstellungen, Content Management

### **Head of IT | SGS GmbH & Co oHG | 1996 - 2000**

#### **27 Mitarbeiter, 9,5 Mio. € Budget**

- Post-M&A Projektleitung
- SAP R/3-Einführung (Logistik, MES, FI/CO)
- IT-Konsolidierung: Migration von 2 Firmen

## METHODISCHE EXPERTISE

### Projektmanagement:

Senior Project Manager (PMI-zertifiziert)  
Program Manager (PMI-zertifiziert) - Multi-Projekt- und Programmleitung  
Change Manager (zertifiziert)  
Agile & klassisch (Wasserfall)

### Prozess-Frameworks:

ITIL (7x implementiert)  
CMMI (Capability Maturity Model Integration – Reifegradmodell für Prozessoptimierung in Organisationen)  
BCM (Business Continuity Management - . Nicht nur technisch sondern auch Gesamtunternehmerisch),  
Balanced Scorecard

### Technologie:

SAP (R/3, ECC, S/4HANA, C/4, BI)  
Cloud (Azure)  
CyberSecurity (ISMS, DORA)  
ERP & CRM (MS Dynamics)  
MS Office & MS Project