



Klaus Lohmüller

geb. 20. Mai 1963, verheiratet, 2 Kinder

Kompetenzprofil

Ergebnisorientierter, unternehmerisch und strategisch denkender CIO / IT-Manager mit weitreichender Erfahrung als Senior Project Manager in der Führung komplexer IT und Projekt-Organisationen unterschiedlicher Größe.

Als zertifizierter Change Manager ausgeprägte Kompetenz in der Gestaltung und Umsetzung von Veränderungsprozessen.

Initiative und verantwortliche Leitung strategischer Projekte zur Produktivitäts- und Effizienzsteigerung. Durchsetzung und Management von Outsourcing Vorhaben an verschiedenen Standorten sowie Implementierung des gesamten Servicemanagements.

Besondere Highlights:

- Aufbau und disziplinierte Leitung einer globalen Business Unit innerhalb eines internationalen Großkonzerns für hochsichere IT-Dienstleistungen, Application Management und IT-Betrieb mit 1800 (350) Mitarbeitern und Profit&Loss-Verantwortung für 180 Mio. €
- Mehrere teilweise internationale SAP-Einführungen/Umstellungen in Werken und Produktionen
- Verlagerung von 6 Firmen eines Großkonzerns inklusive Produktion und Lieferlogistik (ca. 600 Mitarbeiter mit 157 Mio. € Umsatzvolumen) von Deutschland in die Schweiz

Hands on-Führungskraft mit positiver Ausstrahlung, Engagement und hoher Kommunikationsfähigkeit. Motivierender Leiter interdisziplinärer Mitarbeiter- und Projektgruppen unterschiedlicher Fach- und Führungsebenen.

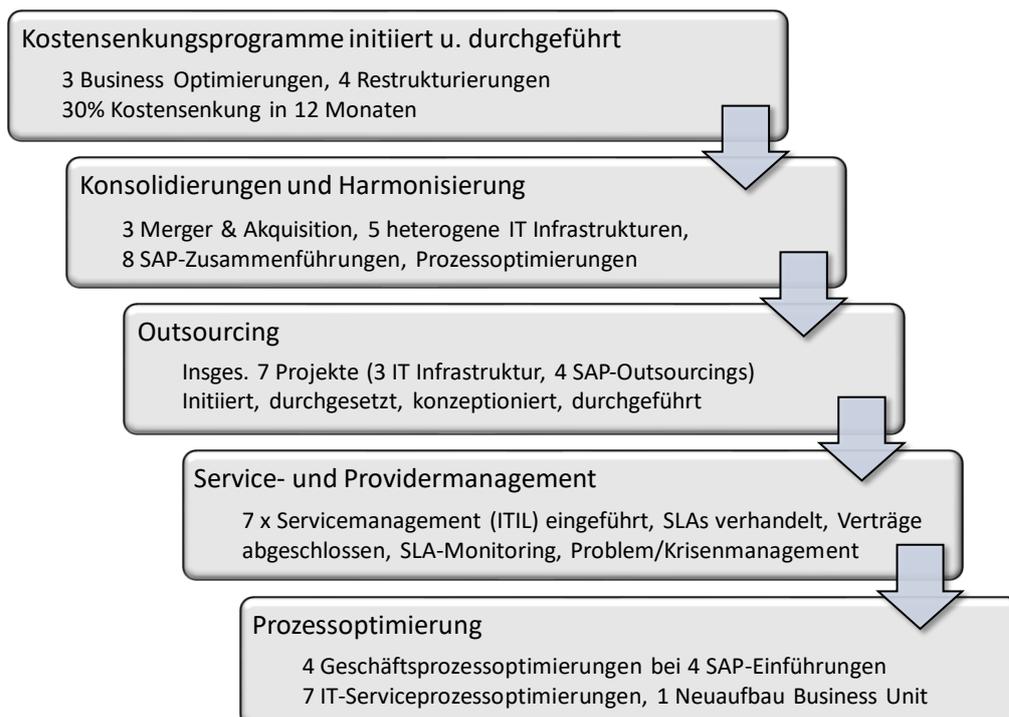
Erfahrungsspektrum / Schwerpunkte

Management

- Umsetzungsfokussiertes Management
- 25 Jahre leitende Positionen bei einem internationalen Großkonzern bzw. in mittelständischen Unternehmen
- 16 Jahre für Kunden erfolgreich tätig als Interim Manager, Senior Projektleiter und Change Manager
- Langjährige Erfahrung in der Führung von nationalen und internationalen IT-Abteilungen (ERP/SAP, IT-Infrastruktur und SW-Entwicklung)
- Langjährige Erfahrung als zertifizierter Projektmanager (Senior Project Manager), Projektleiter und Change Manager (zertifiziert) in internationalen Projekten
- Optimierung von Dienstleistungs- und Kostenstrukturen durch zielorientierte Verhandlungsführung
- Personalführung Personalauswahl, Personalentwicklung auch in schwierigen Situationen (Restrukturierungen)

Fachliches

- Langjährige Erfahrung in der Führung von IT-Organisationen als CIO / Head of IT
- Ausgeprägte Projektmanagementkenntnisse (Senior Project Manager)
- Planung und Leitung von Change-Management Projekten im Rahmen von Unternehmensänderungen
- Optimierung der Geschäftsprozesse – speziell hinsichtlich Supply Chain Management
- Mehrfache Einführung bzw. Umstellung (11x davon 4x S/4HANA) von/auf SAP in Unternehmen und Werksverbänden
- Planung und Durchführung von Outsourcing-Vorhaben verbunden mit Providermanagement
- Einführung von ITIL-Prozessen zur besseren Durchführung des Servicemanagements
- Identifikation von Potentialen zur Verbesserung von Prozessen und Kosten (ITIL, CMMI, BCM)
- Umfangreiche IT-Infrastruktur und SAP-Kenntnisse (HW & Systeme, IT Security, Software)



Wesentliche berufliche Stationen / Projekte

Begleitende Anmerkung :

Ich agiere seit mehr als 16 Jahren für Kunden erfolgreich im Rahmen meiner beruflichen Stationen als **Interim Manager (CIO / Head of IT)**, als **Programm Leiter** sowie als zertifizierter **Senior Project Manager** und zertifizierter **Change Manager** bei ...

- Merger & Akquisitions-Postmerger (M&A) Mandaten bzw. Carve-Out-Projekten
- SAP-Einführung bzw. Umstellungsprojekten teilweise in internationalen Werkestrukturen und Produktionen
- Projekten zur Optimierung und Redesign von Geschäftsprozessen (Schwerpunkt: Logistik, SCM)
- Out- und Insourcingvorhaben verbunden mit Optimierung der Anwendungsentwicklung und des IT-Betriebs
- Einführung und Optimierung von Servicemanagement-Projekten (ITIL)
- IT-Infrastruktur-Themen (Konsolidierung von DataCentern, Umstellung von Client-Landschaften)
- Integrationen und Migrationen von Applications (SAP) und IT-Infrastrukturen

Alle Mandate/Projekte wurden von mir

- nach entsprechenden **Vorstudien bzw. Machbarkeitsuntersuchungen** konzeptioniert
- anhand der **Projektmanagement-Methodiken** (PMI) geplant,
- im **Rollout** begleitet
- in **Jourfixen** regelmäßig an die Geschäftsleitungen **berichtet**
- und hinsichtlich des **Projekterfolgs** reviewed.

2009 – heute **it.MCP GmbH - it Management Consulting & Projekte (Geschäftsführer)**
 Interim Manager, Unternehmensberater und Senior Projektleiter

04/2025 – heute

Interim Leitung IT

Interimistische Leitung der IT einer Privatbank mit Schwerpunkt auf der Bereinigung von Auditergebnissen

- Umsetzung der DORA-Anforderungen
- Koordinierung von Verlagerungsaktivitäten der Kernbank-Software
- Review und Optimierung der Ablösung der eigenentwickelten Software
- Einführung von Change Management in IT
- Aufrechterhaltung und Optimierung des Standardbetriebs in IT-Infrastruktur und ApplicationManagement
- Review und Verbesserung der CyberSecurity-Maßnahmen

Firma : Partner Bank AG (Linz / Österreich)
 Stichworte: Interim Management, IT-Infrastruktur, Application Management, Change Management, CyberSecurity, DORA

10/2024 – 03/2025

Interim IT Infrastructure Lead

Interimistische Leitung des IT-Anteils während eines Carve-Out

- Leitung des Workstreams Migration IT Infrastruktur im Rahmen eines Carve-Out (Endgeräte, Server, Netzwerke, Lizenzen etc.)
- Umfassendes Projektmanagement, d.h. Steuerung des Projekts in Bezug auf Zeit, Kosten und Ressourcen, Risikomanagement sowie Durchführung von Steering Committee Meetings auf Management-Ebene

Firma: SPHEROS GmbH
 Stichworte: Interim Management, IT-Infrastruktur, Outsourcing, Projektleitung

05/2024 - 08/2024

Consulting IT-Strategie

Consulting und Erstellung einer IT/ERP Strategie für die nächsten 5 Jahre

- Erstellung einer globalen ERP-Strategie für einen produzierenden mittelständischen Konzern mit 64 Standorten für die nächsten 5 Jahre

Firma: Lapp Group
 Stichworte: Consulting, IT Strategie, ERP-Strategie, SAP S/4HANA

05/2023 – 04/2024 **Interim Head of IT**

Interimistische Leitung der weltweiten IT mit starker Verbesserung der Prozesse (Geschäftsprozesse und IT-Prozesse), sowie der CyberSecurity

- Verantwortung und Führung der gesamten IT (Infrastruktur, SAP, MES) an den internationalen Standorten (DE, FR, HU, CN)
- Sanierung und Reorganisation der IT-Infrastruktur durch Erstellung und Umsetzung übergreifender Konzepte (Support/Client/Server/Netzwerk-Konzepte)
- Stabilisierung des gesamten SAP Application Managements durch Verlagerung zu einem SAP-spezialisierten externen Dienstleister
- Definition IT-interner Prozesse nach ITIL und Einführung Servicemanagement
- Erstellung einer Budgetplanung für 2024 unter Berücksichtigung der neuen Dienstleisterstrukturen
- Erstellung eines CyberSecurity-Konzeptes und Umsetzung technischer Sicherungsmaßnahmen
- Programm-Leitung für Neukonzeption der Logistik/Fertigungsprozesse im Rahmen der parallelen Neueinführung von IT-Systemen (PLM, SAP, MES, LVS)

Firma: Sanner Group GmbH
 Stichworte: Interim Management, IT Strategie, IT-Infrastruktur, Outsourcing, SAP

02/2023 – 04/2023 **Projektleitung Business Transformation**

Leitung eines Projektes zur Veränderung der Unternehmensführungsstruktur von 12 Führungsebenen auf 6 Führungsebenen

- Planung neue Organisationsstruktur für ein Unternehmen
- Koordination und Umsetzung neue Struktur in verschiedenen Workstreams

Firma: Harman
 Stichworte: Projektleitung, Projektplanung, Konzeption, Change Management

06/2022 – 12/2022 **Interim Global Head of IT Infrastructure**

Interimistische Leitung der weltweiten IT Infrastruktur mit Verlagerung der Services zu einem Outsourcingpartner

- Verantwortung und Führung der globalen IT-Infrastruktur Organisation an 127 Standorten in 23 Ländern
- Outsourcing der gesamten IT-Infrastruktur von bisherigen Dienstleistern zu einem neuen globalen Dienstleister mit dem Ziel einer deutlichen Kostensenkung
- Konzentrierung der eigenen Mitarbeiter auf Kernkompetenzen verbunden mit einer Reduktion um 20%
- Erstellung einer Budgetplanung für 2023 unter Berücksichtigung der neuen Dienstleisterstrukturen

Firma: ams OSRAM AG
 Stichworte: Interim Management, IT Strategie, IT-Infrastruktur, Outsourcing, Change Management, Programm Management

08/2021 – 05/2022 **Interim CIO**

Interimistische Leitung der gesamten IT des auszugliedernden Unternehmensteils während eines Carve-Out mit anschließenden Merge mit der Käuferorganisation

- Vollständige Trennung der gesamten IT (SAP und Infrastruktur) vom Mutterkonzern im Rahmen eines CarveOut
- Infrastrukturelle Integration in Käuferorganisation und Konzeption einer neuen SAP/ERP-Landschaft für die CarveOut Unit.
- Neuaufbau und Umstrukturierung IT-Mitarbeiter an allen Standorten
- Themen IT-Infrastruktur :
 - Netztrennung
 - Umstellung von Microsoft-Produkten auf Google-Produkte
- Themen SAP/ERP :
 - SAP-seitige Systemtrennungen (4 SAP-Systemlinien, 3 SAP BI-Systeme)
 - Schnittstellentrennung zu vor und nachgelagerten Systemen

Firma: LEONI AG / BizLink Technologies Inc.
 Stichworte: Interim Management, CIO, IT Strategie, SAP, S/4HANA
 M&A, Outsourcing, IT Infrastruktur, Carveout, Post-Merger Integration

01/2021 – 06/2021 **Interim Measure Lead**

Lead eines Programms zur Verbesserung der konzerninternen Security

- Aufbau eines konzernübergreifenden Service zur Prüfung der CyberSecurity aller Allianz-Applikationen (~ 3000 Web/Client-Server/Mobile)
- Definition der Applicationschwerpunkte zur Festlegung des Prüfungsgrades
- Ausschreibung und Benchmark von CyberSecurity-Prüfungsfirmen
- Definition und Ausarbeitung des Cyberprüfungsprozesses
- Durchführung mehrerer Proof-of-Concepts
- Überleitung in den Regelservice

Firma: Allianz AG
 Stichworte: Interim Management, CyberSecurity, Outsourcing, Application,
 Konzeption & Machbarkeitsanalyse, PoC, Benchmark,

10/2020 – 12/2020 **Projektleitung Carve-Out**

Projektleitung im Outsourcing und CarveOut von Applications zu externen Dienstleistern

Firma: Siemens Energy AG
 Stichworte: Projektleitung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse,
 Prozessoptimierung, Change Management, SaaS

07/2019 – 09/2020 **Interim Global Head of IT / CIO**

Interimistische Leitung der internationalen Group IT incl. Weiterentwicklung bestehend aus den Bereichen

- Applications (SAP, CRM) und
- IT Infrastruktur
- Verantwortung für mehrere SAP-Systeme und deren Application-Management sowie für die Group-IT-Infrastruktur
- Neustrukturierung der IT durch Outsourcing von Services zu SAP- und Infrastruktur-Dienstleistern mit dem Ziel der Kostenverbesserung und Erhöhung der Servicequalität
- Auswahl eines für alle Länder geeigneten CRM Systems (SugarCRM) Verhandlungen mit Implementierungspartner und Starten des Implementierungsprojektes
- Erstmalige und vollständige Darstellung der IT-Kosten

Firma: Schiedel Group GmbH

Stichworte: Interim Management, Bereichsleitung, CIO, IT Strategie, SAP, S4/HANA M&A, Due Diligence, Outsourcing, IT Infrastruktur

03/2018 – 04/2019 **Multi-Projektleitung**

Projektleitung mehrerer internationaler Großprojekte mit Geschäftsprozessoptimierung und Outsourcing im Logistikbereich im Rahmen eines M&A

Projekt 1 : Verantwortung für die Neueinführung eines gemeinsamen globalen ERP-Systems (SAP S4HANA) im Rahmen eines M&A fünf ehem. Konkurrenzfirmen

Projekt 2 : Verantwortung für die Harmonisierung der internationalen IT Infrastruktur im Rahmen des o.g. M&A

Projekt 3 : Einführung eines neuen CRM-Systems für die Group auf Basis von MS Dynamics CRM

Projekt 4 : Einführung eines übergreifenden PDM/PCM Systems mit Harmonisierung aller vorhandenen eCommerce Kanäle durch SAP C/4 (HYBRIS)

Projekt 5: Einführung von SAP C/4 (HYBRIS) als Basis für den künftigen Group-weiten Webshop

Firma: GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH

Stichworte: IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Benchmark, Outsourcing, Dienstleistersteuerung, SAP, S/4HANA, Office365

11/2017 – 02/2018 **Projektleitung IT Due Diligence**

Durchführung einer IT Due Diligence im Rahmen eines internationalen M&A zweier Firmengruppen verbunden mit der internationalen Projektleitung

- der Neueinführung eines gemeinsamen ERP Systems (SAP S4/HANA) und
- der Harmonisierung der IT Infrastruktur als auch
- dem Aufbau einer gemeinsamen internationalen IT Organisation

Firma: GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH, LF Spareparts

Stichworte: Consulting, IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Benchmark, Dienstleistersteuerung, SAP, S/4HANA, Office365

10/2017 – 11/2018 **Projektleitung Einführung neues Lagersystem**

Auswahl und Einführung eines neuen Lagerverwaltungssystems (WMS) mit Anbindung des Roboterlagerhaltungssystems AutoStore

Firma: GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH
 Stichworte: Consulting, Projektplanung, Dienstleisterbenchmark, Systemauswahl, Dienstleistersteuerung, SALT LogBase, AutoStore

01/2017 – 11/2017 **Projektleitung Redesign Geschäftsprozesse**

Machbarkeitsstudie zum Redesign von Geschäftsprozessen verbunden mit einer kompletten Neueinführung eines ERP-Systems

Firma: GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH
 Stichworte: Consulting, IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Benchmark, Dienstleistersteuerung, SAP S/4HANA, MS Dynamics NAV

07/2015 – 12/2016 **Lead Consultant/Coach Digitalisierung**

Entwicklung einer am Business Modell ausgerichteten IT Strategie für Digitalisierung
 Machbarkeitsanalyse zur Einführung von Salesforce oder Microsoft Dynamics CRM
 Konzeption und Umsetzung eines Programms zur Digitalisierung - bestehend aus 7 Einzelprojekten - mit Anpassung der Geschäftsprozesse und Organisation
 Aufbau und Etablierung einer eigenen IT-Organisation

Firma: Robert Bosch GmbH
 Stichworte: Consulting, IT Strategie, Digitalisierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Prozessoptimierung, Change Management, Coaching, Dienstleistungsauswahl, Salesforce, MS Dynamics CRM

02/2015 – 06/2015 **Interim Global Head of Applications**

Leitung des Bereichs Global Applications mit Schwerpunkt Konzeption und Planung eines SAP Template Rollouts in 4 Länder bei einem großen internationalen Kabelhersteller

Firma: LEONI AG
 Stichworte: Interim Management, Abteilungsleitung, Programm-Management, SAP S4/HANA, Logistik, Konzeption & Machbarkeitsanalyse

09/2014 – 12/2014 **Consulting Business Management**

Beratung und Coaching der Geschäftsführung und Direktion eines großen Hotels hinsichtlich Geschäftszieldefinition und –umsetzung, Kostenmanagement, Prozessoptimierung und Personalführung

Firma: Griesbacher Hof
 Stichworte: Consulting, Coaching, Balanced Score Card, Servicemanagement, Prozessoptimierung, Change Management, Personalführung

03/2014 – 09/2014 **Interimistische Bereichsleitung IT (CIO)**

Bereichsleitung der zentralen IT des Kunden mit folgenden Schwerpunkten :
 Aufbau und Einführung von ITIL Servicemanagement sowie
 Neueinführung der individuellen Leistungsverrechnung in einem großen mittelständischen
 Handelskonzern

Firma: hagebau KG (Zentrale + alle Baumärkte)
 Stichworte: Interim Management, Bereichsleitung, Servicemanagement, ITIL,
 Leistungsverrechnung, Prozessoptimierung, Change Management

09/2013 – 02/2014 **Projektleitung Neuorganisation & SAP-Redesign**

Konzeption und Machbarkeitsstudie zum prozessualen/organisatorischen Umbau eines
 mittelständischen Konzerns verbunden mit einer SAP Umstellung in 3 der 4
 Unternehmensbereiche.

Firma: HOERBIGER Antriebstechnik GmbH
 Stichworte: Multiprojektleitung, Programmleitung, Projektmanagement,
 Prozessoptimierung, SAP, Logistik, Vorstudie & Machbarkeitsanalyse,
 Change Management, Strukturveränderung

03/2013 – 05/2013 **Projektleitung Aufbau Providermanagement**

Aufbau einer Providermanagement-Organisation innerhalb des Financial Service Bereichs
 eines internationalen Automobil Konzerns

Firma: BMW Financial Services GmbH
 Stichworte: Projektcoaching, Projektmanagement, Providermanagement,
 Service-Level-Management, ITIL

08/2012 – 02/2013 **Projekt-Coach Application Management Outsourcing**

Konzeption und Ausschreibung eines Outsourcing Projektes (Application Management) für
 den Financial Services Bereich eines internationalen Automotive Konzerns

Firma: BMW AG
 Stichworte: Projektcoaching, Projektmanagement, Providermanagement
 Service-Level-Management, ITIL, Carve-Out

06/2011 – 07/2012 **Multi-Projektleitung (Programmleitung) SAP Logistik-Templates**

Konzeption, Planung und Rollout von 7 übergreifenden SAP-Logistik- und MES-Templates
 für die Werkelandschaft eines internationalen Konzerns

Firma: Robert Bosch GmbH
 Stichworte: Multiprojektleitung, Programmleitung, Projektmanagement,
 Projektcoaching, Prozessoptimierung, SAP, Logistik, Rollout

07/2010 – 05/2011 **Projektleitung SAP-Umstellung und Geschäftsprozessoptimierung**

Geschäftsprozessoptimierung, Umstellung und Rollout von SAP in einem großen Werk eines Konzerns sowie Leitung der externen Berater

Firma: Bosch-Rexroth AG
 Stichworte: Projektmanagement, Prozessoptimierung, SAP, Logistik, MES, Rollout, Projektcoaching, Change Management

03/2010 – 06/2010 **Interimistische Leitung Service Management**

Redesign der Servicemanagement Prozesse eines IT-Dienstleisters (Incident-, Problem-, Change-Management) und Einführung einer IT Servicemanagement-Lösung über alle Kern-Geschäftsprozesse

Firma: Wincor-Nixdorf Portavis GmbH
 Stichworte: Prozessoptimierung, ITIL Servicemanagement, Providermanagement, Interim Management, Change Management, Rollout

02/2010 – 03/2010 **Projektleitung Aufbau Provider-Management Organisation**

Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation zur Steuerung der Outsourcing-Dienstleister für einen Service Desk mit 17.000 Endusern

Firma: Wincor-Nixdorf Portavis GmbH
 Stichworte: Prozessoptimierung, Providermanagement, Service-Level-Management, Outsourcing, ITIL

09/2009 – 01/2010 **Projektleitung Gründung einer Shared-Service GmbH**

Beratungsprojekt zur Gründung einer Shared-Service Gesellschaft

Firma: Steuerberater-Verbund
 Stichworte: Prozessoptimierung, Providermanagement, Change Management

05/2009 – 09/2009 **Interimistische IT-Leitung**

Optimierung einer bestehenden IT-Organisation mit den Schwerpunkten ITIL Servicemanagement, Prozessoptimierung, Providermanagement und Reduzierung der IT-Kosten

Firma: Werkzeughersteller
 Stichworte: ITIL Servicemanagement, Prozessoptimierung, Providermanagement, Reduzierung IT-Kosten

2006 – 2008

**Vice President Special Projects
(Siemens AG)**

01/2006 – 12/2008 **Vice President Special Projects**

Leitung einer Business Unit für IT-Services für die Zentrale eines internationalen Großkonzerns

Schwerpunkte :

- Aufbau und Leitung der gesamten Business Unit mit Profit&Loss-Verantwortung
- Leitung der SAP-Anwendungsentwicklung und des Infrastrukturbetriebs
- Fortlaufende Optimierung der Geschäftsprozesse auf Basis von CMMI, ITIL Servicemanagement und Providermanagements

Firma: Siemens AG

Mitarbeiter : 1800 (350)

Profit&Loss : 180 Mio. €

Stichworte: Leitung Business Unit, Geschäftsstrategie, Profit & Loss Verantwortung

01/2006 – 06/2007

Multi-Projektleitung Aufbau der Business Unit für IT Services

durch ...

- Konsolidierung und Harmonisierung von Organisationen und Applikationen aus den Vorgängerorganisationen (Carve-Out/Carve-In)
- Aufbau mehrerer global verteilter DataCenter und Übernahme von Systemen, Anwendungen und IT-Infrastrukturen.
- Outsourcing von Teilen der Anwendungsentwicklung

Firma: Siemens AG

Mitarbeiter : 1800 (350)

Profit&Loss : 180 Mio. €

Stichworte : Multiprojektleitung, ITIL Servicemanagement, Outsourcing, Insourcing Prozessoptimierung, Providermanagement, Rollout, DataCenter-Betrieb, SAP Applicationmanagement, Anwendungsentwicklung, IT-Support, Desktopservices, IT-Security, Krisenmanagement, Riskmanagement

2003 – 2005	Head of Information Services & Processes (CIO der Siemens Building Technologies AG)
-------------	--

07/2003 – 12/2005 **Head of Information Services & Processes (CIO)**

Leitung der weltweiten IT der Siemens Building Technologies AG als Unternehmensbereich der Siemens AG

Schwerpunkte :

- Geschäftsprozessoptimierung, SAP-Umstellungen, SAP-Applicationmanagement
- IT-Strategie,
- Outsourcing, Servicemanagement ITIL, Projektmanagement,
- IT-Infrastruktur

Firma: Siemens Building Technologies AG

Mitarbeiter: 69

Budget : 35 Mio. €

Stichworte: Leitung IT, IT-Strategie, SAP, IT-Infrastruktur

07/2004 – 12/2005 **Multi-Projektleitung Internationale Verlagerung einer Business Unit**

Verlagerung einer vollständigen Business Unit von Deutschland in die Schweiz mit

- Vorstudie & Machbarkeitsanalyse,
- Projektplanung und Umsetzung der Bereiche Produktion, Logistik, Produktentwicklung, Finance und IT

im Rahmen eines internationalen Multiprojektes

Stichworte : Projektleitung, Vorstudie & Machbarkeitsanalyse, Produktion (MES), Logistik, Produktentwicklung, Finance und IT, internationales Multiprojekt, Krisenmanagement, Change Management, Riskmanagement, Carve-Out Carve-In, Prozesse, SAP, Rollout

10/2004 - 04/2005 **Projektleitung Outsourcing SAP-Anwendungsentwicklung**

Outsourcing des kompletten SAP Applicationmanagements und des SAP-Betriebs an einen externen Dienstleister

- Erstellung einer Machbarkeitsstudie mit Providerauswahl zur Reduzierung der IT-Kosten und anschließende Umsetzung
- Planung, Ausschreibung und Umsetzung eines Outsourcingvorhabens für die
- SAP-Anwendungsentwicklung (SCM, MES, QM, FI/CO)
- sowie den Betrieb von 3 SAP-Systemen mit 1100 Usern.

Stichworte : SAP-Outsourcing von 3 Systemen mit 1100 Usern, Machbarkeitsanalyse Projektleitung, , Application Management, Servicemanagement, Providermanagement, Reduzierung IT-Kosten, Riskmanagement

07/2004 - 09/2004 **Projektleitung Optimierung IT Serviceverträge**

Optimierung der IT-Serviceverträge durch Neukonzeption/Umsetzung des Providermanagements ergänzt mit Outsourcing von IT-Infrastruktur und SW-Entwicklern

Stichworte : Reduzierung IT-Kosten, Studie, Optimierung Dienstleistung, Providermanagement, ITIL Servicemanagement, Outsourcing

02/2004 – 06/2004 **Projektleitung Client-Serverstrukturen auf Terminalserver**

Umstellung von normal betreuten Client-Server-Strukturen zu zentralen Terminalserver-Lösungen für alle Mitarbeiter in allen Funktionsbereichen

Stichworte : Projektleitung, Konzeption Terminalservices

07/2003 – 12/2003 **Projektleitung Einführung SAP im R&D Bereich**

Einführung von SAP im gesamten R&D-Bereich und IXOS als Dokumentenmanagement in der Produktion auf Basis einer Machbarkeitsanalyse und Umsetzung durch die eigene SW-Entwicklung

Stichworte : Dokumentenmanagement (DMS), SAP, Vorstudie & Machbarkeitsanalyse Konzeption, Application Management, Prozesse

2000 – 2003

Head of Systems & Communications
(Leitung IT-Infrastruktur für alle Standorte in DE – Fire & Security Products GmbH)

02/2000 – 12/2002 **Head of Systems & Communication**

Leitung der weltweiten IT der Fire & Security Products GmbH

Schwerpunkte :

- IT-Strategie und IT-Infrastruktur
- IT-Konsolidierungen und IT-Harmonisierungen,
- Outsourcing, Servicemanagement, ITIL, Projektmanagement,
- SAP-Umstellungen, SAP-Betrieb, Prozessoptimierung

Firma: Fire & Security Products GmbH

Mitarbeiter: 53

Budget : 10 Mio. €

Stichworte: Leitung IT, IT-Strategie, SAP, IT-Infrastruktur

01/2002 – 04/2002 **Projektleitung Einführung Content Management System**

Entwicklung und Einführung eines Content Management Systems für den Intranetauftritt des Unternehmens mit dem Ziel der Reduzierung der IT-Kosten

Stichworte : Contentmanagement, Internet, Vorstudie & Konzeption, Reduzierung IT-Kosten

09/2000 – 09/2002 **Projektleitung Harmonisierung und Outsourcing IT-Infrastruktur**

Planung, Ausschreibung und Outsourcing der IT-Infrastruktur von 4 Standorten
Beginnend mit einer Machbarkeitsstudie über Konsolidierung und Harmonisierung der IT Strukturen und des IT Supports bis hin zur Providersteuerung

Stichworte : Outsourcing, ITIL Servicemanagement, Projektleitung, Vorstudie, Machbarkeitsanalyse und Konzeption, Konsolidierung, Rollout Reduzierung IT-Kosten, Providermanagement, IT-Infrastruktur, Change Management, Riskmanagement, DataCenter-Strukturen, Desktop

1996 – 2000

**Head of Systems & Communications
(Leitung IT-Infrastruktur – SGS GmbH & Co oHG)**

01/1996 – 01/2000 **Head of Systems & Communication**

Leitung der weltweiten IT der SGS GmbH & Co oHG

Schwerpunkte :

- (Post-) Merge & Akquisition Projektleitung
- IT-Strategie und IT-Infrastruktur
- IT-Konsolidierungen und IT-Harmonisierungen,
- SAP-Umstellungen, SAP-Betrieb, Prozessoptimierung

Firma: SGS GmbH & Co oHG

Mitarbeiter: 27

Budget : 9,5 Mio. €

Stichworte: Leitung IT, IT-Strategie, IT-Infrastruktur, PMI, M&A, SAP

04/1999 - 08/2000 **Projektleitung Einführung SAP R/3**

Einführung von SAP R/3 für die Bereiche Logistik, MES; Einkauf, Fertigung, Lagerhaltung, Finance & Controlling und Übernahme des SAP-Anwendungsentwicklung

Stichworte : SAP-Einführung, Prozessoptimierung, Geschäftsprozesse, SAP-Entwicklung, SAP-Application Management, Konzeption, Providermanagement, Rollout

09/1997 – 10/1998 **Projektleitung IT Konsolidierung (PMI)**

Migration von 2 externen Firmen in eine Muttergesellschaft durch Konsolidierung des IT-Betrieb, Prozessanpassung, Konzeption für Geschäftsprozessoptimierung und Zusammenführung IT-Infrastruktur und Software-Entwicklung

Stichworte : Konsolidierung IT-Betrieb/DataCenter, Prozessanpassung, Konzeption, Geschäftsprozessoptimierung, IT-Infrastruktur, Carve-Out, Carve-In