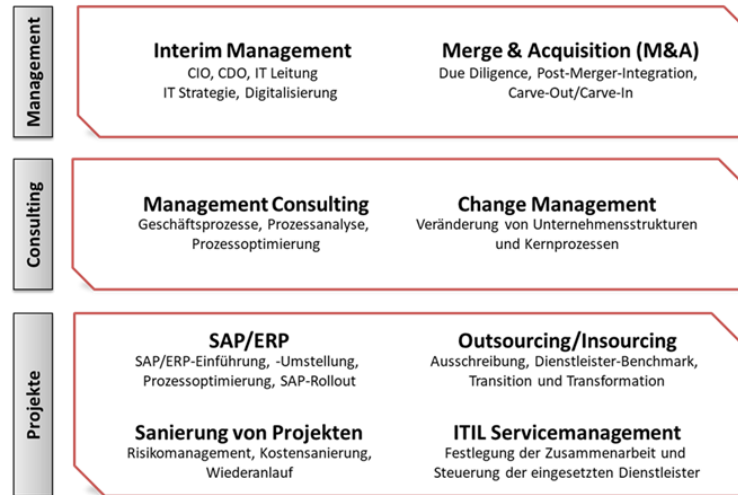


Die Schwerpunkte als Interim Manager, zert. Senior Projektmanager / Change Manager liegen ...

- im IT-Management mit Umsetzung einer am Business ausgerichteten IT-Strategie,
- in der Durchführung von Projekten während der M&A Phasen, z.B. PMI CarveOut/CarveIn,
- in der Optimierung der Geschäftsprozesse mit zielorientierter Nutzung der richtigen IT Tools/Systeme (SAP, ERP, CRM)
- im Neuaufbau bzw. der Konsolidierung moderner IT Landschaften (ERP, IT Infrastrukturen),
- bei der Durchführung von Outsourcing/Insourcing zur Hebung von Kostenpotentialen sowie
- bei der Sanierung und dem Wiederanlauf von Projekten

Schwerpunkte:



Skills :

- Umsetzungsfokussiertes Management kombiniert mit strategischem Denken
- Hands on Führungskraft mit strukturierter Vorgehensweise und positive Charisma
- Langjährige und breite Erfahrung in Führungspositionen u.a. mit P&L
- Zielorientiertes Agieren mit hohem persönlichen Engagement



Klaus Lohmüller

**Interim Manager,
 Senior Project Manager (cert.)
 Change Manager (cert.)**

Mobile : +49 (0)176 - 811 36 283
 eMail : klaus.lohmueller@itmcp.de
 Internet : www.itmcp.de

Interim/Projekt Management Stationen:

- 2023 - 2024 **Head of IT / CIO (Interim)**
 Reorganisation und Sanierung der gesamten weltweiten IT (Infrastruktur, SAP, MES, CyberSecurity) verbunden mit Outsourcing
- 2022 **Global Head of IT-Infrastructure (Interim)**
 Harmonisierung und Outsourcing IT-Infrastructure für alle 127 Standorte in 23 Ländern
- 2021 - 2022 **CIO (Interim)**
 Aufbau einer IT Organisation und IT-Strategie im Rahmen eines CarveOut (M&A PMI)
- 2019 – 2020 **Global Head of IT / CIO (Interim)**
 Redesign IT-Strategie & Neuorganisation einer internationalen IT (Applications / Infrastructure)
- 2017 – 2019 **M&A Programm Leitung / Multiprojekt Manager**
 Internationaler M&A mit IT-Strategie-Entwicklung und anschließender Post-Merger Integration
- 2015 – 2016 **Program Leitung / Lead consultant**
 Design & Umsetzung einer IT Strategie für Digitalisierung
Global Head of Applications (Interim)
 Leitung SAP Applications (global)
- 2014 **Bereichsleitung IT / CIO (Interim)**
 Einführung Service Management
- 2013 – 2014 **Projektleitung**
 SAP Redesign in 3 von 4 Business units
- 2011 – 2012 **Programm Leitung / Multiprojekt Manager**
 Entwicklung & weltw. Rollout von 7 SAP Templates

IT-Management / Interim Management

- Head of IT / CIO (Interim)
Reorganisation und Sanierung der gesamten weltweiten IT (Infrastruktur, SAP, MES, CyberSecurity) an allen Standorten verbunden mit Outsourcing wesentlicher Teile (2023-2024)
- Global Head of IT Infrastructure (Interim)
Führung globale IT-Infrastruktur Organisation (127 Standorte) und globales Outsourcing zu Dienstleister auf Basis entworfener IT-Strategie (2022)
- CIO (Interim)
Aufbau IT Organisation im Rahmen eines CarveOut. Entwicklung und Umsetzung einer neuen IT-Strategie für die CarveOut Unit (2021-2022)
- Global Head of IT/CIO (Interim)
Redesign und Umsetzung der IT-Strategie
Führung SAP Teams und Neuorganisation der internationalen IT Infrastruktur (2019/2020)
- Global Head of Applications (Interim)
Konzeption und Planung eines SAP Rollouts in 4 Länder (2015)
- Bereichsleitung IT (CIO ad interim) in einem großen mittelständischen Handelskonzern. Strategische IT-Anpassung an neue Business-Strategie (HQ + 1700 Märkte - 2014)
- Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation für einen Service Desk mit 17.000 Kunden (2010)

ERP/SAP Einführung, Umstellung, M&A

- Programm-Leitung zur Harmonisierung der unternehmensweiten Logistik- und Fertigungsprozesse (SAP, PLM, MES, LVS - 2023-2024)
- Herauslösung bestehender ERP-Strukturen aus Konzernstrukturen auf Aufbau eigener ERP-Landschaft im Rahmen eines CarveOut (2019-2020)
- Post-Merger Integration mit Konzeption und Implementierung einer neuen IT-Landschaft im Rahmen eines M&A von 5 international tätigen Firmen bestehend aus
 - Entwicklung einer ganzheitlichen IT-Strategie
 - Auswahl des geeigneten ERP Systems
 - SAP S/4HANA - Einführung,
 - Einführung eines Warehouse Management Systems
 - Einführung eines CRM-Systems
 - Harmonisierung der IT-Infrastruktur
 - verbunden mit einer generellen Optimierung der neuen Geschäftsprozesse (2017-2019)
- Konzeption und Umsetzung einer am Business Modell ausgerichteten IT Strategie für Digitalisierung (2015-2016)
- Konzeption/Machbarkeitsstudie zur Prozessharmonisierung und anschließender SAP Umstellung (2013)
- Konzeption und Rollout von 7 SAP-Logistik-Templates für eine globale Werkelandschaft (2012)
- Geschäftsprozessoptimierung verbunden mit Umstellung und Einführung eines SAP-Systems (2011)

Outsourcing/Insourcing, Transformation

- Outsourcing der IT-Infrastruktur und des SAP-Application Managements an 2 unterschiedliche Dienstleister (2023)
- Outsourcing globale IT Infrastruktur für 27 Länder an globalen Dienstleister ausgehend von mitgestalteter IT-Strategie (2022)
- Aufbau eines Security Service mit Outsourcing des Security Testings für alle 3000 Applications des global agierenden Versicherungskonzerns (2021)
- Konzeption und Ausschreibung für das Outsourcing des Application Managements einer Bank (2013)
- Outsourcing von 3 SAP-Systeme mit 1100 Usern und der dazugehörigen SAP-Anwendungsentwicklung (2004)
- Outsourcing und Transition/Transformation der IT-Infrastruktur von 4 Firmenstandorten im Rahmen der neu entlang der business-Strategie erstellten IT-Strategie (kfm., administrative und Produktionsstandorte – 2002)

ITIL Servicemanagement, Providermanagement

- Aufbau und Einführung von ITIL-Servicemanagement im Rahmen der Sanierung einer gesamten IT (2023)
- Aufbau und Einführung eines ITIL Servicemanagements (2014)
- Aufbau Providermanagement-Organisation innerhalb der Bank eines Automobil Konzerns (2013)
- Redesign der Servicemanagement Prozesse eines IT-Dienstleisters (2010)
- Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation für einen Service Desk mit 17.000 Kunden
- Optimierung einer bestehenden IT-Organisation bzgl. ITIL Servicemanagement, Providermanagement und Reduzierung der IT-Kosten (2009)

Wesentliche berufliche Stationen :

2009 – heute

it.MCP GmbH - it Management Consulting & Projekte

Geschäftsführung, Interim Manager, Management-Berater und Senior Projektleiter

2006 – 2008 **Vice President Special Projects**

Aufbau und Leitung einer Business Unit für IT-Services für die Zentrale eines internationalen Großkonzerns
(1800 Mitarbeiter, 180 Mio. € Profit&Loss)

2003 – 2005 **Head of Information Services & Processes (CIO)**

Leitung IT & Organisation mit Schwerpunkt IT-Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektmanagement, Outsourcing, SAP-Applicationmanagement
(69 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget)

2000 – 2003 **Head of Systems & Communications**

Leitung IT-Infrastruktur Deutschland für mehrere Standorte mit Schwerpunkt IT-Infrastruktur, Konsolidierung & Outsourcing, Projektmanagement und SAP-Einführung/Umstellungen
(53 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget)

1996 – 2000 **Head of Systems & Communications**

Leitung IT-Infrastruktur mit Schwerpunkt IT-Strategie, Projektleitungen bei Merger&Akquisition und SAP-Einführung
(27 Mitarbeiter, 9 Mio. € Budget)

Erfahrungs- und Kompetenzspektrum :

Management :

- Umsetzungsfokussiertes Management
- 25 Jahre leitende Positionen mit P&L-Verantwortung in Konzernen bzw. in mittelständischen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung als Interim Manager, Senior Projektmanager, Senior Projektleiter und Change Manager in internationalen Projekten
- Entwicklung und Umsetzung von IT-Strategien entlang der Business-Strategie
- Personalführung, Personalauswahl, Personalentwicklung auch in schwierigen Situationen (Restrukturierungen)

Fachliches :

- Optimierung der Geschäftsprozesse
- Ausgeprägte Projektmanagementkenntnisse (Senior Project Manager)
- Identifikation von Potentialen zur Verbesserung von Prozessen und Kosten (ITIL, CMMI)
- Einführung von ITIL-Prozessen zur besseren Gestaltung des Servicemanagements
- Umfangreiche IT-Infrastruktur und ERP/SAP-Kenntnisse (HW & Systeme, IT Security, Software)
- Experte in Planung und Durchführung von Outsourcingvorhaben und Providermanagement