



- Interim Management
- Consulting / Beratung
- Change Management
- Senior Projektleitung



Klaus Lohmüller

*Geschäftsführer it.MCP GmbH
it Management Consulting & Projekte*

Mobile : +49 (0)176 - 811 36 283
eMail : klaus.lohmueller@itmcp.de

www.itmp.de

it.MCP GmbH steht für ...

- ergebnisorientiertes Interim Management im Falle von Vakanz Überbrückung oder Sonderthemen
- an Ihren Geschäftszielen ausgerichtete Beratung hinsichtlich IT-Strategie/-Management und Geschäftsprozessen
- terminorientierte und erfolgreiche Leitung von Merge&Akquisition-Projekten, SAP Einführungen, IT-Outsourcing und Organisationsänderungen im Unternehmen
- Fachbezogene Trainees und Workshops mit Führungskräften



Interim Management

Zeitweise Übernahme von Führungsaufgaben zur Lösung von Herausforderungen



Change Management

Begleiten von strukturellen Veränderungen in Unternehmen



Consulting

Ganzheitlicher Ansatz von Zielplanung über Prozessanpassung bis zur Absicherung



Projekte

Konzeption, Planung und Durchführung von Projekten



Schulungen

Schulung von und Workshops mit Führungskräften

Die Schwerpunkte als Interim Manager, zertifizierter Senior Projektmanager bzw. Change Manager liegen ...

- im IT-Management mit Umsetzung einer am Business ausgerichteten IT-Strategie,
- in der Durchführung von Projekten bei M&A, der Harmonisierung bzw. Verlagerung von Geschäftseinheiten,
- in der Optimierung der Geschäftsprozesse durch erfolgreiche Einführung der richtigen IT Tools und Systeme (SAP, ERP, CRM)
- in der Konsolidierung und dem Neuaufbau moderner IT-Infrastrukturen,
- bei der Durchführung von Outsourcing/Insourcing zur Hebung von Kostenpotentialen sowie
- bei der Sanierung und dem Wiederanlauf von Projekten

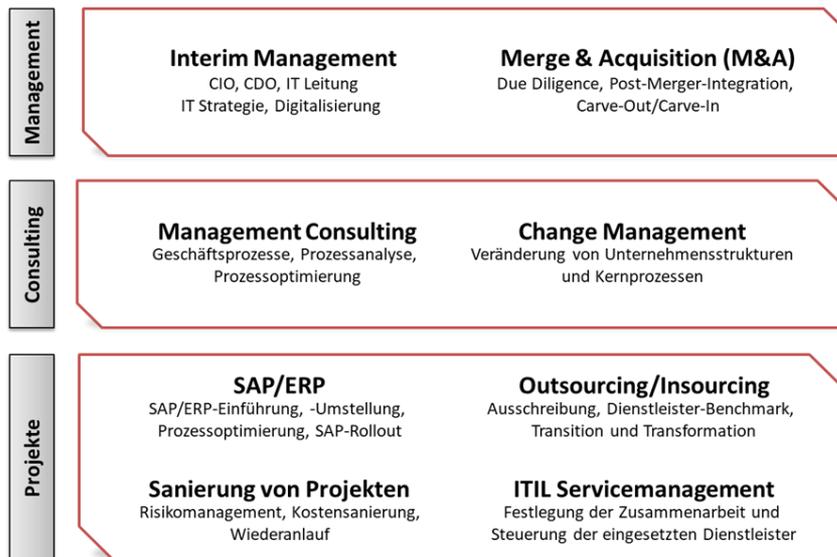


Klaus Lohmüller

*Geschäftsführer it.MCP GmbH
 it Management Consulting & Projekte*

*Interim Manager
 Senior Projektmanager
 Change Manager*

Mobile : +49 (0)176 - 811 36 283
 eMail : klaus.lohmueller@itmcp.de



IT-Management / Interim Management

- Global Head of IT Infrastructure
Führung globale IT-Infrastruktur Organisation (127 Standorte) und globales Outsourcing zu Dienstleister (2022)
- CIO (Interim)
Aufbau IT Organisation im Rahmen eines CarveOut (2021-2022)
- Global Head of IT/CIO
Führung SAP Teams und Neuorganisation der internationalen IT Infrastruktur (2019/2020)
- Global Head of Applications
Konzeption und Planung eines SAP Rollouts in 4 Länder (2015)
- Bereichsleitung IT (CIO) in einem großen mittelständischen Handelskonzern (HQ + 1700 Märkte - 2014)
- Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation für einen Service Desk mit 17.000 Kunden (2010)
- Aufbau einer Shared-Service Gesellschaft (2009)
- Insourcing/Carve-In und Harmonisierung der konzernkritischen IT (SAP und Infrastruktur) eines internationalen Konzerns (2006-2008)

ERP/SAP Einführung, Umstellung, M&A

- Post-Merger Integration mit Konzeption und Implementierung einer neuen IT-Landschaft im Rahmen eines M&A von 5 international tätigen Firmen bestehend aus
 - Auswahl des geeigneten ERP Systems
 - SAP S/4HANA - Einführung,
 - Einführung eines Warehouse Management Systems
 - Einführung eines CRM-Systems
 - verbunden mit einer generellen Optimierung der neuen Geschäftsprozesse (2017-2019)
- Konzeption und Umsetzung einer am Business Modell ausgerichteten IT Strategie für Digitalisierung (2015-2016)
- Konzeption/Machbarkeitsstudie zur Prozessharmonisierung und anschließender SAP Umstellung (2013)
- Konzeption und Rollout von 7 SAP-Logistik-Templates für eine globale Werklandschaft (2012)
- Geschäftsprozessoptimierung verbunden mit Umstellung und Einführung eines SAP-Systems (2011)

Outsourcing/Insourcing, Transformation

- Outsourcing globale IT Infrastruktur für 27 Länder an globalen Dienstleister (2022)
- Aufbau eines Security Service mit Outsourcing des Security Testings für alle 3000 Applications des global agierenden Versicherungskonzerns (2021)
- Konzeption und Ausschreibung für das Outsourcing des Application Managements einer Bank (2013)
- Outsourcing von 3 SAP-Systeme mit 1100 Usern und der dazugehörigen SAP-Anwendungsentwicklung (2004)
- Outsourcing und Transition/Transformation der IT-Infrastruktur von 4 Firmenstandorten (kfm., administrative und Produktionsstandorte – 2002)

ITIL Servicemanagement, Providermanagement

- Aufbau und Einführung eines ITIL Servicemanagements (2014)
- Aufbau Providermanagement-Organisation innerhalb der Bank eines Automobil Konzerns (2013)
- Redesign der Servicemanagement Prozesse eines IT-Dienstleisters (2010)
- Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation für einen Service Desk mit 17.000 Kunden
- Optimierung einer bestehenden IT-Organisation bzgl. ITIL Servicemanagement, Providermanagement und Reduzierung der IT-Kosten (2009)

Für Fragen oder weitere Auskünfte wenden Sie sich gerne an uns ...



Klaus Lohmüller
Geschäftsführer

Mobile : +49 (0)176 - 811 36 283
eMail : klaus.lohmueller@itmcp.de

Internet : www.itmcp.de

it.MCP GmbH

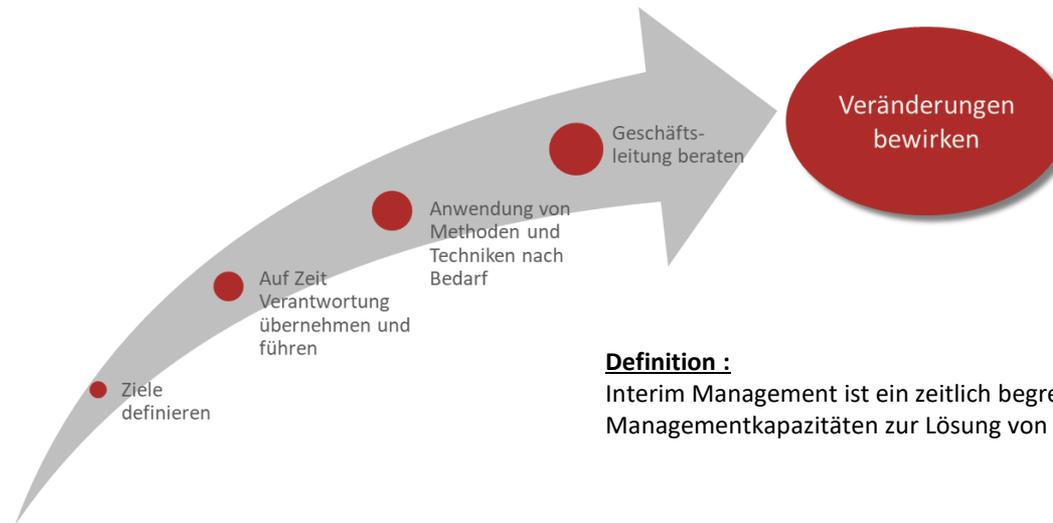
it Management Consulting & Projekte
Kapellanger 43
D-82281 Egenhofen

Sitz der Gesellschaft: Egenhofen
Registergericht: Amtsgericht München, HRB 238122
Geschäftsführer Klaus Lohmüller

Details

Inhalte der folgenden Seiten :

- Interim Management
- Consulting – Ganzheitlicher Beratungsansatz
- Potentiale für Wertsteigerung durch Digitalisierung
- Begleitung von M&A Vohaben
- Projekte – Kompetenz / Methodiken
- Profil Klaus Lohmüller – Werdegang/Erfahrungs- und Kompetenzspektrum



Definition :

Interim Management ist ein zeitlich begrenzter Einsatz von (zusätzlichen) Managementkapazitäten zur Lösung von aktuellen Problemstellungen.

Im Bereich Interim Management werden Problemstellungen in den Bereichen

- des General Management,
- der IT,
- bei Umstrukturierungen im Unternehmen,
- bei Merger & Akquisition
- sowie bei Konsolidierung & Harmonisierung von Organisationen

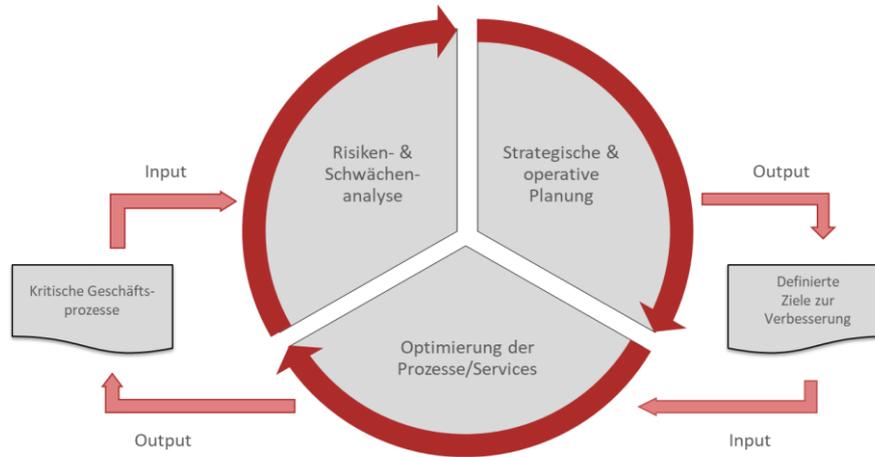
mit einer mehr als 20-jährigen Erfahrung als Führungskraft gelöst.

Mit verschiedenen Instrumenten und Methoden aus der Welt der Unternehmensberatung werden Ziele und Maßnahmen erarbeitet und schnell **operativ umgesetzt**. Jede erarbeitete Maßnahme wird persönlich während der Umsetzung **operativ** begleitet – denn nur durch die persönliche Begleitung ist der Erfolg unseres Mandats sichergestellt.

Das Mandat erfolgt ...

- unabhängig und durchsetzungsstark
- sofort produktiv mit hoher Flexibilität
- sach- und aufgabenorientiert
- transparent in der Vorgehensweise durch Maßnahmenpläne u. Projektcontrolling
- stark an der operative Verantwortung für begrenzten Zeitraum orientiert
- mit großem Ergebnisorientierung in Bezug auf den Kosten-Nutzen Effekt
- und natürlich vertrauensvoll

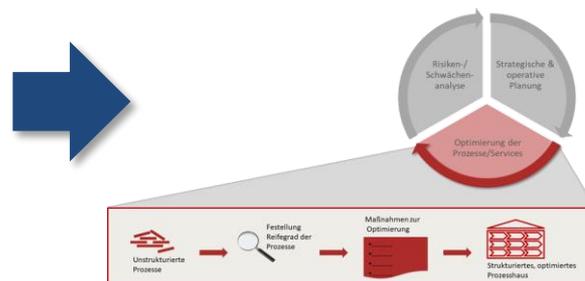
Mit dem ganzheitlichen, 360° Beratungsansatz von it.MCP GmbH wird eine nachhaltige Verbesserung Ihres Geschäftsbetriebs erzielt.



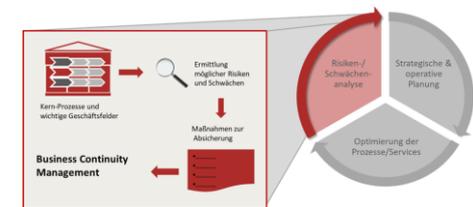
Strategische & operative Zielplanung



Business Process Optimization



Business Continuity Management



it.MCP GmbH hilft Ihnen Ihre individuellen Potentiale für Wertsteigerungen im Rahmen von Digitalisierungsmaßnahmen zu erkennen, hinsichtlich Sinnhaftigkeit zu bewerten und auf Basis bereits erfolgreich durchgeführter Umsetzungen auch zielführend zu heben.

Definition: Wertsteigerung

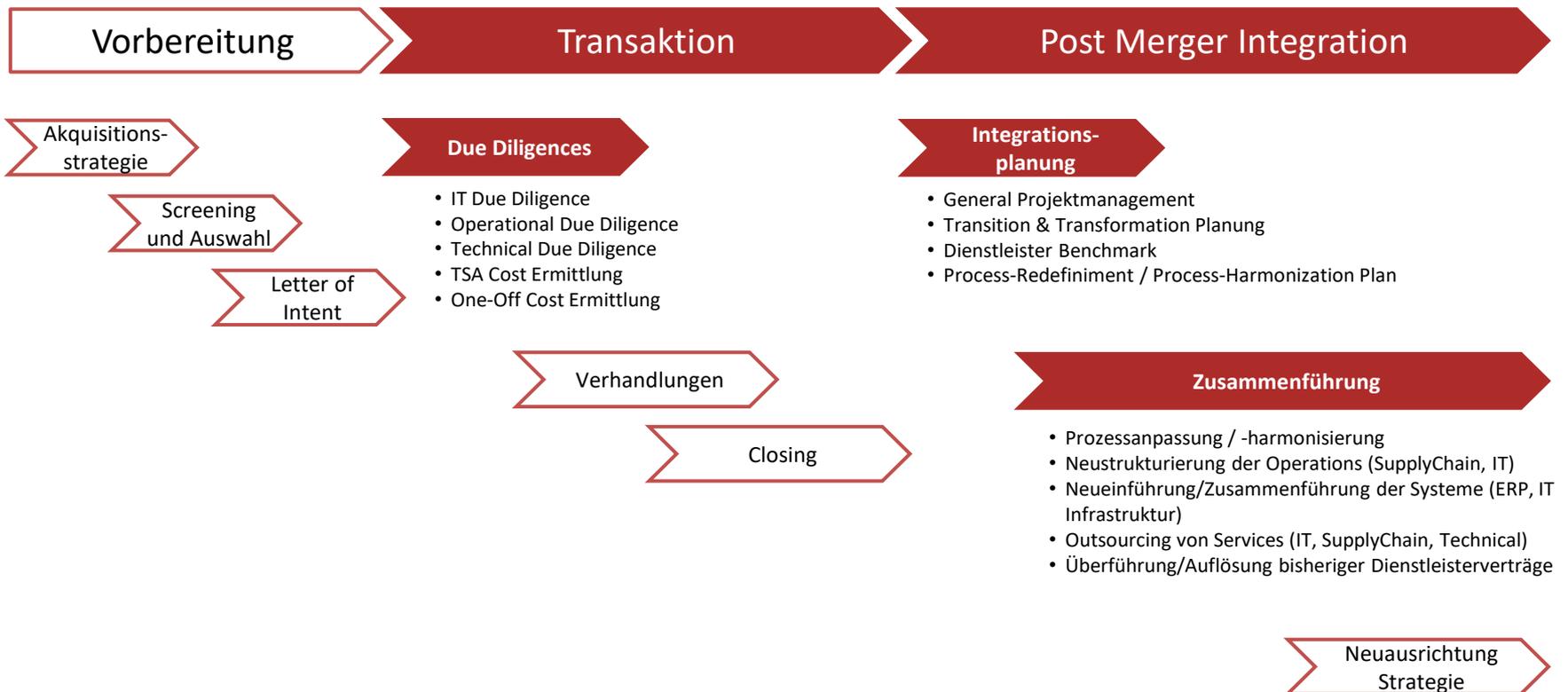
- Wertsteigerung ist der Zuwachs an Wert eines Unternehmens durch zusätzliche Anlagegüter oder Ankäufe von Anlagen oder wertsteigernden Dienstleistungen



Mögliche Potentiale durch Digitalisierung

- Innenverhältnis :
 - Prozessoptimierungen durch beschleunigte Informationsweitergabe/-verarbeitung und Reduzierung von Medienbrüchen
 - Zusammenarbeit der Mitarbeiter verändert sich durch Implementierung von Workflows und übergreifende Verfügbarkeit der Daten
 - Arbeitsverhalten der einzelnen Mitarbeiter ändert sich
 - Daten können komplex miteinander verknüpft werden und ermöglichen zielgruppenorientierte Änderung der Geschäftsstrategie
- Außenverhältnis :
 - Stärke Bindung zum Kunden / Lieferanten im Rahmen von B2C und B2B
 - Aus Customer-Journeys wird Customer-Integration mit Need-to-Product-Customizing und After-Sales-Business
 - Kooperationspartner / Supplier können in den Wertschöpfungsprozess direkt miteinbezogen werden
 - Schnellere und einfachere Markt- und Trendanalysen

it.MCP GmbH begleitet Sie in verschiedenen Phasen eines M&A Vorhabens mit dem Schwerpunkt Geschäftsprozesse und IT.





Erfahrung

Im Laufe der vergangenen 20 Jahren konnten eine Vielzahl von Projekten auch in kritischen Situationen erfolgreich und termingerecht abgeschlossen werden.

Schwerpunkte

Leitung und Beratung von Projekten ...

- zur Optimierung und Redesign von Geschäftsprozessen (Schwerpunkte: Sales, Supply Chain Management – SCM – ganzheitlich, Procurement & Logistik)
- bei Merge & Acquisition-Projekten mit Neuausrichtung der Geschäftsprozesse
- bei SAP/ERP-Einführung bzw. Umstellungsprojekte in international agierenden Firmen
- bei Out- und Insourcingvorhaben verbunden mit Optimierung des Servicemanagements und der Providersteuerung (ITIL)
- in IT-Infrastruktur-Themen (Konsolidierung von DataCentern, Umstellung von Client-Landschaften)



Methodiken

Neben der klassischen Projektmethodik (Wasserfall-Modell) kommen auch agile Projektmethoden zum Einsatz. Die Erfahrung hat allerdings gezeigt, dass die besten Fortschritte unter der Berücksichtigung von Projektfortschritt, Ergebniseinhaltung und Budget mit hybriden Projektvorgehensweisen erzielt werden.

Klassischer Projektansatz (Wasserfall-methode / Phasenmodell)



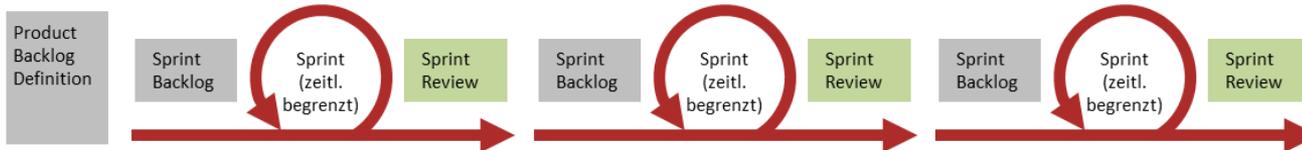
Vorteil :

- Klare Vorgehensweise
- Gut planbar

Nachteil :

- Langwierig,
- Ergebnisse erst spät
- Unflexibel ggü. Änderungen

Agiler Projektansatz (Scrum)



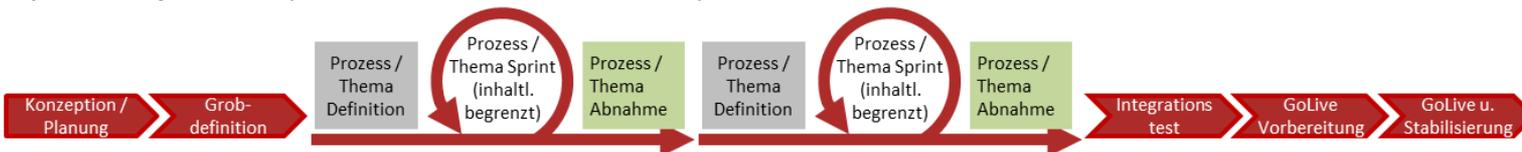
Vorteil :

- Schnelle Ergebnisse
- Hohe Flexibilität

Nachteil :

- Nicht richtig planbar
- Teuer
- Finales Ergebnis oft nur Bruchteil urspr. Zielsetzung

Hybrider Projektansatz (Vorteile aus beiden Welten vereint)



Vorteil :

- Schnelle Ergebnisse
- Hohe Flexibilität
- Gut planbar
- Erwartetes Ergebnis

Nachteil :

- Hoher Planungsaufwand
- Erfordert Disziplin

Wesentliche berufliche Stationen :

2009 – heute

it.MCP GmbH - it Management Consulting & Projekte

Geschäftsführung, Interim Manager, Berater und Senior Projektleiter

2006 – 2008 **Vice President Special Projects**

Leitung einer Business Unit für IT-Services für die Zentrale eines internationalen Großkonzerns (350 Mitarbeiter, 180 Mio. € Profit&Loss)

2003 – 2005 **Head of Information Services & Processes (CIO)**

Leitung IT & Organisation mit Schwerpunkt Geschäftsprozessoptimierung, Projektmanagement, Outsourcing, SAP-Applicationmanagement (69 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget)

2000 – 2003 **Head of Systems & Communications**

Leitung IT-Infrastruktur Deutschland für mehrere Standorte mit Schwerpunkt IT-Infrastruktur, Konsolidierung & Outsourcing, Projektmanagement und SAP-Einführung/Umstellungen (53 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget)

1996 – 2000 **Head of Systems & Communications**

Leitung IT-Infrastruktur mit Schwerpunkt Projektleitungen bei Merger&Akquisition und SAP-Einführung (27 Mitarbeiter, 9 Mio. € Budget)

Erfahrungs- und Kompetenzspektrum :

Management :

- Umsetzungsfokussiertes Management
- 20 Jahre leitende Positionen mit P&L-Verantwortung in Konzernen bzw. in mittelständischen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung als Interim Manager, Senior Projektmanager, Senior Projektleiter und Change Manager in internationalen Projekten
- Personalführung, Personalauswahl, Personalentwicklung auch in schwierigen Situationen (Restrukturierungen)

Fachliches :

- Optimierung der Geschäftsprozesse
- Ausgeprägte Projektmanagementkenntnisse (Senior Project Manager)
- Identifikation von Potentialen zur Verbesserung von Prozessen und Kosten (ITIL, CMMI)
- Einführung von ITIL-Prozessen zur besseren Gestaltung des Servicemanagements
- Umfangreiche IT-Infrastruktur und ERP/SAP-Kenntnisse (HW & Systeme, IT Security, Software)
- Experte in Planung und Durchführung von Outsourcingvorhaben und Providermanagement